	31 Me	ei			31 Desen	nber		
KETERANGAN	2016		2016 2015 201		2014	2014 201		
	(Rp juta)	%	(Rp juta)	%	(Rp juta)	%	(Rp juta)	%
Listrik, gas dan air	-	0,00%	-	0,00%	223.149	0,13%	192.966	0,139
Jasa usaha	3.537.527	2,17%	5.251.146	3,08%	6.837.847	4,04%	6.800.693	4,54%
Jasa pelayanan sosial	14.277	0,01%	60.990	0,04%	434.123	0,26%	347.182	0,23%
Konsumsi	25.689	0,02%	45.474	0,03%	51.467	0,03%	47.755	0,03%
Jumlah mata uang asing	22.769.294	13,99%	25.390.937	14,87%	33.296.466	19,66%	25.942.307	17,33%
Jumlah (Kotor)	162.710.236	100%	170.732.978	100%	169.380.619	100%	149.691.501	100%
Dikurangi cadangan								
kerugian penurunan nilai	(7.906.248)		(7.050.246)		(5.757.285)		(3.882.512)	
Jumlah (Bersih)	154.803.988		163.682.732		163.623.334		145.808.989	
o. Liabilitas								
Tabel berikut menyajikan ko								

	31 Me	ei			31 Deser	nber		
KETERANGAN	2016		2015		2014		2013	
	(Rp juta)	%						
Liabilitas segera	1.382.119	0,68%	786.132	0,37%	997.969	0,49%	1.049.842	0,54%
Simpanan nasabah								
Pihak berelasi	301.126	0,15%	700.064	0,33%	290.642	0,14%	261.122	0,14%
Pihak ketiga	177.040.408	87,19%	177.833.013	84,61%	174.432.592	85,21%	163.476.240	84,71%
Simpanan dari bank lain	2.529.706	1,25%	5.654.410	2,69%	2.066.556	1,01%	806.330	0,42%
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli								
kembali		0,00%	1.996.167	0,95%		0,00%		0,00%
Liabilitas derivatif	547.017	0,27%	888.704	0,42%	631.921	0,31%	917.273	0,48%
Liabilitas akseptasi	3.774.381	1,86%	4.190.087	1,99%	5.113.227	2,50%	5.411.742	2,80%
Efek-efek yang								
diterbitkan	3.878.937	1,91%	4.476.921	2,13%	5.803.195	2,83%	5.976.470	3,10%
Pinjaman yang diterima	5.908.130	2,91%	6.684.630	3,18%	8.814.852	4,31%	8.591.371	4,45%
Hutang pajak	206.913	0,10%	152.655	0,07%	328.029	0,16%	451.196	0,23%
Beban yang masih harus								
dibayar dan liabilitas								
lain-lain								
Beban yang masih harus								
dibayar	1.971.729	0,97%	1.812.654	0,86%	1.406.582	0,69%	1.250.994	0,65%
Liabilitas lain-lain	1.493.831	0,74%	898.148	0,43%	971.477	0,47%	910.504	0,47%

#### Pinjaman subordinasi 2.983.586 1,47% 2.969.7/4 1,41% 2.970.530 1,70% 2.979.712 100,00% 210.169.865 100,00% 204.714.729 100,00% 192.979.722 100,00% Posisi tanggal 31 Mei 2016 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2015

Jumlah ilabilitias Perseroan menurun sebesar Rp 7.119 691 juta atau sebesar 3.39% dari sebesar Rp 210.169.865 juta pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi sebesar Rp 203.050.174 juta pada tanggal 31 Mei 2016. Penurunan tersebut terutama berasal dari simpanan dari bank lain yang turun sebesar Rp 3.124.704 juta, efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembeli sebesar Rp 1.996.167 juta dan pinjaman yang diterima sebesar Rp 776.500 juta, dimana penurunan ini sejalan dengar penurunan *lending* atau eksposur kredit yang diberikan sesuai kebijakan Perseroan atas pemberian kredit yang lebih selektif

 1.032.291
 0,51%
 1.126.506
 0,54%
 887.332
 0,43%
 914.069
 0,47%

 2.983.586
 1,47%
 2.969.774
 1,41%
 2.970.355
 1,45%
 2.962.569
 1,54%

Posisi tanggal 31 Desember 2015 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2014 Jumlah liabilitas Perseroan meningkat sebesar Rp 5.455.136 juta atau 2,66%, dari sebesar Rp 204.714.729 juta pada tanggal 31 Desember 2014 menjadi sebesar Rp 210.169.865 juta pada tanggal 31 Desember 2015. Peningkatan tersebut ıma berasal dari tabungan yang meningkat sebesar Rp 3.956.721 jula. Peningkatan ini merupakan keberhasilan ıroan dalam meningkatkan eksposur dana murah (CASA) di tahun 2015 dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Posisi tanggal 31 Desember 2014 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2013 Jumlah liabilitas Perseroan meningkat sebesar Rp 11.735.007 juta atau sebesar 6,08% dari sebesar Rp 192.979.722 juta pada tanggal 31 Desember 2013 menjadi sebesar Rp 204.714.729 juta pada tanggal 31 Desember 2014. Peningkatan tersebut terutama berasal dari simpanan nasabah yang meningkat sebesar Rp 10.985.872 juta, terdiri dari peningkatan iro sebesar Rp 2 431.358 juta, tabungan sebesar Rp 3.933.430 juta dan deposito sebesar Rp 4.621.084 juta. Peningkatan impanan nasabah sejalan dengan kebutuhan likuiditas Perseroan yang tercermin pada peningkatan eksposur kredit

#### Berikut analisa pembahasan mengenai akun-akun liabilitas yang signifikan: Simpanan dari nasabah

#### Rincian simpanan nasabah berdasarkan jenisnya adalah sebagai berikut:

KETERANGAN	31 Mei	31 Desember				
KETERANGAN	2016	2015	2014	2013		
Giro						
Pihak berelasi	59.295	485.809	99.840	121.519		
Pihak ketiga	45.000.831	39.957.794	39.124.518	36.671.481		
Jumlah - Giro	45.060.126	40.443.603	39.224.358	36.793.000		
Tabungan						
Pihak berelasi	54.480	59.123	36.375	45.541		
Pihak ketiga	46.899.142	43.063.990	39.130.017	35.187.421		
Jumlah - Tabungan	46.953.622	43.123.113	39.166.392	35.232.962		
Deposito berjangka						
Pihak berelasi	187.351	155.132	154.427	94.062		
Pihak ketiga	85.140.435	94.811.229	96.178.057	91.617.338		
Jumlah – Deposito berjangka	85.327.786	94.966.361	96.332.484	91.711.400		
Jumlah	177.341.534	178.533.077	174.723.234	163.737.362		

lumlah simpanan dari nasabah Perseroan menurun sebesar Rp 1.191.543 juta atau sebesar -0,67% dari sebesar Rp 178.553.077 juta pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi sebesar Rp177.341.534 juta pada tanggal 31 Mei 2016. Peningkatan tersebut terutama berasal dari deposito berjangka yang turun sebesar Rp 9.638.575 juta. Penurunan deposito berjangka sejalan dengan strategi Perseroan bahwa secara bertahap menurunkan eksposur deposito dan fokus dalam saha meningkatkan eksposur dana murah (CASA).

# Posisi tanggal 31 Desember 2015 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2014

Jumlah simpanan dari nasabah Perseroan meningkat sebesar Rp 3.809.843 juta atau 2,18%, dari sebesar Rp174.723.234 juta pada tanggal 31 Desember 2014 menjadi sebesar Rp 178.533.077 juta pada tanggal 31 Desember 2015. Peningkatan tersebut terutama berasal dari tabungan yang meningkat sebesar Rp 3.956.721 juta, dimana hal ini sejalan dengan strategi peningkatan dana murah yang ditetapkan Perseroan.

#### Posisi tanggal 31 Desember 2014 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2013

Jumlah simpanan dari nasabah Perseroan meningkat sebesar Rp 10.985.872 juta atau sebesar 6,71% dari sebesar Rp163.737.362 juta pada tanggal 31 Desember 2013 menjadi sebesar Rp 174.723.234 juta pada tanggal 31 Desember 2014. Peningkatan tersebut terutama berasal dari deposito berjangka yang meningkat sebesar Rp 4.621.084 juta. Peningkatan deposito berjangka sejalan dengan strategi likuiditas Perseroan dalam memenuhi peningkatan eksposur

## Simpanan dari Bank Lain

KETERANGAN	31 Mei		1 Desember	
RETERANGAN	2016	2015	2014	2013
Giro	1.427.974	2.278.506	1.748.205	534.765
Tabungan	18.330	22.254	19.904	18.913
Interbank call money	-	2.302.000	-	
Deposito berjangka	1.083.402	1.051.650	298.447	252.652
Jumlah	2.529.706	5.654.410	2.066.556	806.330

Jumlah simpanan dari bank lain menurun sebesar Rp 3.124.704 juta atau sebesar 55,26% dari sebesar Rp 5.654.410 juta pada tangga 31 Desember 2015 menjadi sebesar Rp 2.529.706 juta pada tanggal 31 Mei 2016. Penurunan tersebut terutama berasal dari *interbank call mone*y yang turun sebesar Rp 2.302.000 juta. Penurunan ini sejalan dengan strategi likuiditas Perseroan dimana dari sisi *lending* atau dari sisi kredit diberikan secara selektif dengan memperhatikan kualitas. Posisi tanggal 31 Desember 2015 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2014

Jumlah simpanan dari bank lain meningkat sebesar Rp 3.587.854 juta atau 173,62%, dari sebesar Rp 2.066.556 juta pada tanggal 31 Desember 2014 menjadi sebesar Rp 5.654.410 juta pada tanggal 31 Desember 2015. Penjadkatan ersebut terutama berasal dari *interbank call money* yang meningkat sebesar Rp 2.302.000 juta. Peningkatan ini sejalan lengan peningkatan atas kredit yang diberikan dari sisi *lending* yang sebagian dari sisi pendanaan (*funding*) berasal dari

# Posisi tanggal 31 Desember 2014 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2013

Jumlah simpanan dari bank lain meningkat sebesar Rp 1.260.226 juta atau sebesar 156,29% dari sebesar Rp 806.330 juta pada tanggal 31 Desember 2013 menjadi sebesar Rp 2.066.556 juta pada tanggal 31 Desember 2014. Peningkatan ersebut terutama berasal dari giro yang meningkat sebesar Rp 1.213.440 juta. Peningkatan ini sejalan dengan peningkatan atas kredit yang diberikan dari sisi *lending.* 

#### Ekuitas abel berikut menyajikan komponen-komponen ekuitas Perseroan

(dalam jutaan Rupiah)

KETERANGAN	31 Mei	;	31 Desember	
NETEROIDAN	2016	2015	2014	2013
Ekuitas				
Modal saham	1.612.257	1.612.257	1.612.257	1.612.257
Tambahan modal disetor	7.033.450	7.033.450	7.033.450	7.033.450
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	(35.723)	(35.723)	(35.723)	
Cadangan kompensasi berbasis saham	57.011	57.011	57.011	57.011
Selisih penilaian kembali aset tetap	3.077.883			
Kerugian aktuarial	(116.560)	108	-	
Cadangan lindung nilai arus kas	-	-	-	3.028
(Kerugian)/keuntungan yang belum direalisasi				
atas efek-efek dan obligasi pemerintah				
dalam kelompok tersedia untuk dijual	(211.868)	(600.600)	(404.300)	(755.552)
Cadangan umum dan wajib	351.538	351.538	351.538	351.538
Saldo laba	20.868.016	20.260.558	19.832.727	17.490.296
	32.636.004	28.678.599	28.446.960	25.792.028
Kepentingan nonpengendali	803	788	734	94.659
Jumlah Ekuitas	32.636.807	28.679.387	28.447.694	25.886.687

ımlah ekuitas Perseroan meningkat sebesar Rp 3.957.420 juta atau sebesar 13,80% dari sebesar Rp 28.679.387 juta pada tanggal 31 Desember 2015 menjadi sebesar Rp 32.636.807 juta pada tanggal 31 Mei 2016. Peningkatar ersebut terutama berasal dari selisih penilaian kembali aset tetap sebesar Rp 3.077.883 juta, keuntungan yang belum lirealisasikan atas efek-efek dan obligasi pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual sebesar Rp 388,732 juta dan meanisaman atas elekeren kari kongasi pemeninan dalah rekoripki, kersebuda intik dipida sebesar Rp 300.732 pida dai Peningkatan saldo laba sebesar Rp 607.458 juta. Selisih penilaian kembali aset tetap timbul sejak tahun 2016 dimana Perseroan menerapkan model revaluasi untuk tanah dan bangunan sehingga nilai tercatat pada tanggal 31 Mei 2016 nencerminkan nilai wajar atas aset tetap berupa tanah dan bangunan, sedangkan keuntungan yang belum direalisasikan atas efek-efek dan obligasi pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual timbul akibat peningkatan nilai wajar sejalan engan perhaikan pasar ohligasi Indonesia

# Posisi tanggal 31 Desember 2015 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2014

Jumlah ekulitas Perseroan meningkat sebesar Rp 231.693 juta atau 0,81%, dari sebesar Rp 28.447.694 juta pada tanggal 31 Desember 2014 menjadi sebesar Rp 28.679.387 juta pada tanggal 31 Desember 2015. Peningkatan tersebut terutama berasal dari peningkatan saldo laba sebesar Rp 427.831 juta sementara itu terdapat kerugian yang belum direalisasikan atas efek-efek dan obligasi pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual sebesar Rp 196.300 juta. Kerugian yang usa etek-retek kalir olugap perterimai olugani kotenpok retesabu hinka opula sebesar Ny 2000-opula, reteguan yan elum direalisasikan atas efek-efek dan obligasi pemerintah dalam kelompok tersedia untuk dijual disebabkan penurunai ilai wajar atas efek-efek dan obligasi pemerintah yang dimiliki Perseroan pada tanggal 31 Desember 2015.

# Posisi tanggal 31 Desember 2014 dibandingkan dengan posisi tanggal 31 Desember 2013 Jumlah ekuitas Perseroan meningkat sebesar Rp 2.561.007 juta atau sebesar 9,89% dari sebesar Rp 25.886.687 juta pada

tanggal 31 Desember 2013 menjadi sebesar Rp 28.447.694 juta pada tanggal 31 Desember 2014. Peningkatan tersebut terutama berasal dari peningkatan saldo laba sebesar Rp 2.342.431 juta dan keuntungan yang belum direalisasikan atas efek-efek dan oldigasi peneririah dalam kelompok tersedia untuk dijual sebesar Rp 351.252 juta, dimana hal ini disebabkan peningkatan nilai wajar sesuai *mark-to market* instrumen tersebut di pasar.

2.3. Arus Nas				(dalan	i jutaan Rupiah)	
KETEDANGAN	31 I	Иеi	31 Desember			
KETERANGAN	2016	2015*	2015	2014	2013	
Arus kas dari aktivitas operasi	3.711.835	15.929.316	6.755.174	(1.897.644)	4.574.347	
Arus kas dari aktivitas investasi	(2.551.295)	(5.540.737)	(2.271.096)	(3.147.109)	(6.341.492)	
Arus kas dari aktivitas pendanaan	(1.905.895)	(1.551.312)	(4.862.136)	(1.601.490)	3.016.339	
Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan	(02.774)	000 440	4 004 500	(00.054)	4 000 047	

Kenaikan/(Penurunan) arus kas (809.129) 9.463.685 623.502 (6.674.294) 2.487.211

#### Kas dan setara kas awal periode 28.130.816 27.507.314 27.507.314 34.181.608 31.694.397 Kas dan setara kas akhir periode 27.321.687 36.970.999 28.130.816 27.507.314 34.181.608 Tidak diaudit

spon secara cepat, tepat dan dapat dipertanggungjawabkan.

# Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Arus kas dari aktivitas operasi mengalami penurunan sebesar Rp 12.217.481 juta untuk periode lima bulan yang berakhir 31 Mei 2016 dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun 2015 dimana penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan simpanan nasabah sebesar Rp 13.693.423 juta. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan deposito dimana saat ini Perseroan fokus dalam peningkatan dana murah (CASA). Hal ini disesuaikan dengan kebijakan likuiditas Perseroar dimana pengelolaan likuiditas dan asel-liabilitas dilakukan dibawah koordinasi Asse Liability Committee (ALCO) untuk memastikan tercapainya posisi likuditas yang diharapkan. Sementara dalam sisi untuk menghindari risiko reputasi yang berdampak pada simpanan terutama simpanan nasabah, Dewan Komisaris dan Direksi melakukan pengawasan atas manaiemen risiko reputasi Perseroan secara aktif melalui proses pemantauan atas tingkat risiko, proses mitigasi risiko recipitati in taki opinian reservati in taki opinian propaga paramanan taka singka rikako, proses iningka rikako, repulasi serta tata kelola risiko reputasi. Sebagai salah satu bentuk pengawasan aktif Direksi untuk manajemen risiko reputasi, Perseroan telah membentuk *Marketling and Communication Committee* yang bertanggung jawab memberikan arahan dalam pengelolaan brand Perseroan termasuk strategi, value proposition dan positioning. Dalam rangka mendukung enerapan manajemen risiko reputasi secara efektif. Perseroan memiliki unit-unit seperti Corporate Affairs, Marketino, Brand penerapan mangement mana repudas serang tahun terbahan dan menimal dan terbahan sepera oppudar manas menerapan and Communications, Media Relation dan Customer Experience. Senim titu, Perserona juga memiliki penaturan mengenal prosedur penanganan keluhan pelanggan dan proses eskalasinya, termasuk untuk nasabah yang memiliki simpanan dan counter party dari bank-bank lain. Khusus terkait dengan nasabah, Perseroan menyediakan berbagai jalur pengaduan nasabah seperti melalui cabang, phone banking/call center serta akun media sosial. Pengukuran risiko reputasi diantaranya dilihat dari jumlah dan materialitas keluhan nasabah, kepuasan penanganan keluhan serta adanya pemberitaan negatif yang mempengaruhi reputasi Perusahaan. Sistem yang digunakan untuk mengidentifikasi dan menangani keluhan nasabah yaitu OMPK (Otomasi Monitoring Penanganan Komplain). Sistem ini merupakan sistem pencatatan pengaduan nasabah secara bankwide dimana selap pengaduan yang tercatat dapat langsung dieskalasi ke unit yang tepat untuk menangari dan menyelesaikan pengaduan nasabah tersebut. Terkait dengan pemantauan dan pengendalian risiko reputasi, unit Customer Experience bertugas melakukan pengawasan atas jumlah keluhan nasabah dari berbagai jalur termasuk keluhan yang disampaikan melalui regulator dan tingkat keberhasilan penanganan keluhan melalui pelaksanaan survey kepada nasabah secara berkala. Umpan balik yang disampaikan oleh nasabah kemudian ditindaklanjuti untuk meningkatkan kualitas layanan Perusahaan. Unit ini juga memastikan bahwa penanganan dan pengelolaan pengaduan nasabah telah dilakukan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan regulator. Di samping itu, Perusahaan melalui unit *Media Relation* juga selalu memantau pemberitaan ataupun keluhan nasabah yang disampaikan melalui media agar dapat memberikan

Pada kondisi krisis vaitu iika muncul kasus atau peristiwa yang berpotensi merugikan reputasi perusahaan. Persergar n bad kortus kissi yani pila kinduci kasasi atau persimbi yang depotent mengahai hepungan perusahain, Pelasebah melakukan langkah preventif dengan mempersiapkan Standby Statement dan Frequentify Asked Questions (FAQ) sebagai persiapan atas pertanyaan media atau nasabah terkait isu tersebut. Dengan langkah ini diharapkan dapat mengantisipasi berbagai kemungkinan munculnya berbagai persepsi negatif yang dapat merugikan Perseroan sebelum menjadi isu

#### atau berita di media massi

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015 mengalami peningkatan dibandingkan periode yang sama tahun 2014 sebesar Rp 8.652.218 juta terutama disebabkan oleh penurunan kredit yang diberikan sebesar Rp 15.550.978 juta namun terdapat peningkatan lefke-fek da an obligasi pemerintah untuk tipian diperdapangkan sebesar Rp 3.422.873 juda dan penurunan simpanan nasabah sebesar Rp 7.176.029 juta. Arus kas dari aktivitas operasi pada tahun 2014 mengalami penurunan dibandingkan tahun 2013 sebesar Rp 6.471.991 juta terutama disebabkan oleh peningkatan kredit yang diberikan sebesal Rp 10.633.494 juta namun terdapat penurunan tagihan akseptasi dan piutang pembiayaan konsumen masing-masing sebesar Rp 2.602.658 juta dan Rp 2.864.698 juta

#### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas dari aktivitas investasi untuk periode lima bulan yang berakhir 31 Mei 2016 mengalami peningkatan sebesar Rp2.989.442 juta dibandingkan untuk periode yang sama tahun sebelumnya terutama disebabkan penurunan efek-efek dan obligasi pemerintah – tersedia untuk dijual dan yang dimiliki hingga jatuh tempo sebesar Rp 3.230.277 juta namun terdapat kenalkan pembelian aset tetap dan aset tidak berwijud sebesar Rp 239.137 jula. Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015 dibandingkan tahun 2014 juga mengalami peningkatan sebesar Rp 876.013 jula terutama disebabkan oleh penurunan efek-efek dan obligasi pemerintah – tersedia untuk dijual dan yang dimiliki hingga jatuh tempo sebesar Ro 1.370.501 namun terdapat kenaikan pembelian aset tetap dan aset tidak berwujud sebesar Ro 434.114 juta, Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2014 dibandingkan tahun 2013, kenaikan sebesar Rp 3.194.383 juta disebabkan terutama oleh penurunan efek-efek dan obligasi pemerintah – tersedia untuk dijual dan yang dimiliki hingga jatuh tempo Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Arus kas dari aktivitas pendanaan untuk periode lima bulan yang berakhir 31 Mei 2016 mengalami penurunan sebesar Ro3 64.683 julia disebabkan oleh penurunan alas efek-efek yang diterbitkan sebesar Rp 600.919 jula namun terdapat kenaikan atas pinjaman yang diterima sebesar Rp 185.479 jula Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2015 dibandingkan tahun 2014 mengalami penurunan sebesar Rp 3.62.06.646 jula terutama disebabkan penurunan pinjaman yang diterima sebesar Rp 2.363.703 jula serta penurunan tas efek-efek yang diterbitkan sebesar Rp 1.152.999 jula. Sementara rutuk tahun yang berakhir 31 Desember 2014 dibandingkan tahun 2013 mengalami penurunan sebesar Rp 4.617.829 jula terutama disebabkan penurunan pinjaman yang diterima sebesar Rp 2.141.327 juta dan penurunan atas efek-efek yang diterbitkan sebesar Rp 2.617 di ira diterbitkan sebesar Rp 2.066.170 juta.

#### 3. PRINSIP PERBANKAN YANG SEHAT

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan menerapkan kebijakan-kebijakan yang mengacu kepada peraturan dan perundang-perundangan perbankan, terutama pada tingkat kesehatan bank.

a. Kecukupan Modal Modal merupakan motor penggerak bagi kegiatan usaha Perseroan dan sangat mempunyai pengaruh terhadap kemampuan Perseroan untuk melaksanakan kegiatan operasinya. Perseroan harus memenuhi ketentuan kecukupan modal minimum sesuai PBI No. 15/12/PBI/2013 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank. Perseroan disyaratkan untuk memelihara rasio kecukupan modal minimum terhadap aset tertimbang menurut risiko sebesar 8,00%.

Tabel berikut ini menyaiikan ringkasan rasio kecukupan modal minimum (CAR) Perseroan saja, yang dihitung berdasarkan

	31 Mei		31 Desember	
KETERANGAN	2016	2015	2014	2013
Perseroan (induk perusahaan)	2010	2013	2014	2013
Aset Tertimbang Menurut Risiko (dengan memperhitungkan				
risiko kredit dan operasional)	180.678.109	185.740.375	191.209.896	173.254.665
Aset Tertimbang Menurut Risiko (dengan memperhitungkan				
risiko kredit, operasional, dan pasar)	182.817.964	187.565.919	192.486.562	174.778.989
Modal				
Modal inti	30.375.128	27.319.830	26.177.903	22.886.402
Modal pelengkap	2.862.672	3.771.687	4.233.293	4.347.742
Penyertaan jangka panjang (sebagai pengurang modal)	(789.046)	(788.295)	(788.295)	(356.300)
Jumlah modal	32.448.754	30.303.222	29.622.901	26.877.844
Rasio CAR dengan memperhitungkan risiko kredit	17,96%	16,31%	15,49%	15,51%
Rasio CAR dengan memperhitungkan risiko kredit,				
operasional dan pasar	17,75%	16,16%	15,39%	15,38%
Rasio CAR yang diwajibkan	8,00%	8,00%	8,00%	8,00%
Aset tetap terhadap modal	29,51%	20,75%	17,03%	16,37%

#### Kualitas Aset

Kualitas aset Perseroan dinilai berdasarkan rasio sebagai berikut

KETERANGAN	31 Mei	31 Desember		
ELEKANGAN		2015	2014	2013
Aset Produktif Bermasalah	3,70%	3,40%	3,60%	2,14%
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Produktif terhadap Aset Produktif	4,12%	3,64%	3,06%	2,39%
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit terhadap Kredit	4,83%	4,10%	3,39%	2,58%
Rasio Kredit Bermasalah terhadap Kredit yang Diberikan - Kotor	4,26%	3,82%	4,01%	2,29%
Rasio Kredit Bermasalah terhadap Kredit yang Diberikan - Bersih	2,05%	1,62%	1,99%	1,61%

Rasio aset produktif bermasalah, kredit bermasalah terhadap kredit yang diberikan - kotor serta kredit bermasalah terhadap kredit yang diberikan - bersih mengalami peningkatan pada 31 Mei 2016 dibandingkan tahun-tahun sebelumnya disebabkai penurunan kualitas beberapa debitur terutama terkait industri coal and coal related yang disebabkan oleh harga komoditi ng mengalami penurunan signifikan. Langkah-langkah yang dilakukan Perseroan untuk memperbaikinya adalah dengan selalu berupaya dalam mengambi

tindakan secara dini (early warning action) demi memperbaiki kualitas aset yang dimiliki oleh Perseroan. Beberapa tindakar proaktif untuk penguatan kualitas aset yang telah dilakukan Perseroan antara lain melalui: Pengelolaan kredit bermasalah secara intensif dalam upaya menurunkan kredit bermasalah (antara lain: melalui

- restrukturisas, penjualan aset jaminan, ilitigasi, hapus buku, dan laimya). Selain itu, Perseroan melakukan pengelolaan fisik atas jaminan yang diambil alih agar dapat meningkatkan recovery dari kredit bermasalah.
- 2. Sesuai risk appetite yang telah didiskusikan, penyaluran kredit dilakukan secara selektif pada sektor bisnis strategis υστικό αρμουιστο γατιχι υπατι υπισκινωκιάπ, penyaturan kredit dilakukan secara selektif pada sektor bisnis sti yang diprioritaskan oleh pemerintah dan sektor bisnis dimana Perseroan sudah terbukti memiliki cukup penga dan pengetahuan.
- Analisa postur risiko pada setiap segmen bisnis, sehingga Perseroan dapat mengarahkan pertumbuhan kredit yang profil risikonya sesuai dengan risk appetite. Postur risiko dan batasan-batasannya ini diputuskan oleh Direksi dan telah dikomunikasikan/ didiskusikan dengan berbagai direktorat bisnis terkait.
- Pengualan proses kredit dimulai dari underwriting, approval, disbursement hingga post disbursement monitoring, termasuk dibentuknya proses asset quality management (watch-list dan post mortem review) sebagai langkah preventif untuk meminimalikan kredit bermasalah dan untuk mengidentifikasi early warning signal.
- Ditingkatkannya proses penentuan limit sector (industry) dan pemantauannya
- Secara berkesinambungan melakukan stress testing untuk melihat pengaruh dari makro ekonomi terhadap ketahanan

Peningkatan cadangan kerugian penurunan nilai pada 31 Mei 2016 dibandingkan tahun-tahun sebelumnya adalah strateg Perseroan untuk melakukan pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai pada tingkat yang optimal untuk meng-cover isiko kredit dan senantiasa menjaga rasio kredit bermasalah – bersih pada level yang memadai meskipun rasio kredit ermasalah - kotor akan mungkin terpengaruh keadaan pasar.

#### b. Rentabilitas Perseroan

Tabel di bawah ini menunjukkan Imbal Hasil Aset (Return on Assets), Imbal Hasil Ekuitas (Return on Equity), Marjin Bunga Bersih (NIM) dan Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO

KETERANGAN	31 Mei	31 Desember		
KETERANGAN	2016	2015	2014	2013
Imbal Hasil Aset (ROA)	1,48%	0,24%	1,44%	2,76%
Imbal Hasil Ekuitas (ROE)	8,31%	1,55%	9,02%	19,07%
Marjin Bunga Bersih (NIM)	5,46%	5,21%	5,36%	5,34%
Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	91.74%	97.38%	87.86%	73.79%

Rasio Imbal Hasil Aset untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 meningkat dibandingkan tahun 2015. Hal ini disebabkan oleh peningkatan laba sebelum pajak Perseroan untuk tanggal 31 Mei 2012 yang disetahunkan sebesar 20,21%

Rasio Imbal Hasil Ekuitas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba dari ekuitas yang ditanamnya. Rasio ini dihitung dengan membagi laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk setelah pajak penghasilan dengan rata-rata modal inti Perseroan dalam periode yang sama. Rasio Imbal Hasil Ekuitas untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 mengalami penur

dibandingkan 2015. Hal ini disebabkan peningkatan ekuitas yang lebih besar dibandingkan dengan peningkatan saldo laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perseroan. tasio Marjin Bunga Bersih digunakan untuk mengukur marjin bunga bersih dari aset produktif berbunga yang dikelola

eh Perseroan. Rasio marjin bunga bersih dihitung dengan membagi pendapatan bunga bersih dengan rata-rata ase produktif berbunga dalam periode yang sama. . Rasio Marjin Bunga Bersih untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 mengalami peningkatan dibandingkan 2015 yang disebabkan oleh peningkatan pendapatan bunga bersih yang diperoleh selama periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 yang disetahunkan, yang meningkat sebesar 4,47% dibandingkan

# c. Tingkat Efisiensi

Rasio yang sering digunakan untuk mengukur tingkat efisiensi di bank umum adalah rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO). Penurunan Rasio BOPO menunjukkan kinerja efisiensi Perseroan yang lebih baik.

Likuiditas merupakan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban sewaktu-waktu melalui pengelolaan atas Eindulaus inteligenan kemaliban lainnya untuk dijadikan aset produktif. Salah satu ukuran likudidas adalah *Loan to Deposit Radio* kimpanan dan kewajiban lainnya untuk dijadikan aset produktif. Salah satu ukuran likudidas adalah *Loan to Deposit Radio* (LDR), yaitu rasio kredit yang diberikan (termasuk piutang pembiayaan konsumen) terhadap jumlah simpanan dari nasabah. Tabel di bawah ini menunjukan rasio Jumlah Kredit yang Diberikan ( termasuk piutang pembiayaan konsumen) terhadap

KETERANGAN	31 Mei	31 Desember		
RETERANGAN	2016	2015	2014	2013
Rasio jumlah Kredit yang Diberikan (termasuk piutang pembiayaan konsumen) terhadap jumlah Simpanan dari				
nasabah (LDR)	94,09%	97,98%	99,46%	94,49%

secara terus menerus. Anahila diperlukan, ALCO dapat memutuskan strategi untuk menjaga laju pertumbuhan kredit dan secara ieurus intenteus Appalina uppirunan, ALCO dapat meniuruskani sitategi untuk menjagai ajup perumiouhan in vetui uari peningkatan Dana Pihak Ketiga yang bertujuan untuk mengendalikan posisi LDR. Selain itu, Perseroan iyaga menggunakan pendekatan monitoring risiko likuiditas melalui tools yang lain yang lain yang lebih komprehensif yaitu melakui *liquidity gap* baik dalam kondisi normal maupun kondisi stress dimana melalui pendekatan ini Perseroan masih dalam risk appetiti liquidity risk yang diharapkan. e. Manajemen

# Manajemen Bank CIMB Niaga memiliki irack record kinerja yang baik, independen, mampu beradaptasi dengan perubahan kondisi ekstern, dan memiliki sistem pengendalian risiko yang kuat serta mampu mengatasi masalah yang dihadapi baik saat ini maupun di masa yang akan datang.

Dalam rangka upaya meminimalkan kerugian akibat fluktuasi nilai tukar dan suku bunga. Persergan memiliki strategi maupun langkah-langkah untuk memitigasi risiko tersebut sehingga tidak berdampah negatif terhadap usaha Perseroan. Hal-hal yang dilakukan Perseroan antara lain analisis risiko dan limit untuk aktivitas trading, dilakukan proses mark to market untuk posisi trading, monitoring Posisi Devisa Neto, pemantauan Value at Risik (VaR), memperhatikan posisi gap aset dan liabilitas Perseroan yang sensitif terhadap pergerakan suku bunga, melakukan stress test dengan beberapa skenario diantaranya skenario terburuk (worst case scenario), dan lain-lain

# g. Giro Wajib Minimum

f. Sensitivitas Terhadap Risiko Pasar

Pada tanggal 23 Oktober 2008, Bl mengeluarkan peraturan No. 10/25/PBI/2008 tentang perubahan atas PBI No. 10/19/ PBI/2008 tentang Giro Wajib Minimum (GWM) Bank Umum pada Bank Indonesia dalam Rupiah dan Valuta Asing yang kemudian diperbaharui sebagaimana terakhir diubah dengan PBI No. 13/10/PBI/2011 tanggal 9 Februari 2011. Berdasarkan peraturan tersebut, GWM Primer dan Sekunder dalam Rupiah ditetapkan masing-masing sebesar 8% dan 2,5% dari Dana Pihak Ketiga (DPK) dalam Rupiah, dan GWM dalam valuta asing ditetapkan sebesar 1% dari DPK dalam valuta asing Peraturan ini berlaku efektif 4 Oktober 2010.

GWM Utama adalah simpanan minimum yang wajib dipelihara oleh bank dalam bentuk saldo rekening giro pada BI yang besarnya ditelapkan oleh Bi sebesar persentase tertentu dari DFK. GWM Sekunder adalah cadangan minimum yang wajib dipelihara oleh bank dalam bentuk Sertifikat BI, Surat Utang Negara dan/atau Excess Reserve, yang besarnya

KETEDANGAN	31 Mei	3	31 Desember	
KETERANGAN	2016	2015	2014	2013
Rupiah				
Giro Wajib Minimum Utama	6,54%	7,74%	8,13%	8,12%
Giro Wajib Minimum Sekunder*	12,49%	8,94%	10,12%	9,27%
Valuta Asing				
Giro Wajib Minimum Valuta Asing	8,07%	8,18%	8,18%	8,17%
* tidak termasuk Excess Reserve				
h. Batas Maksimum Pemberian Kredit (	BMPK)			

Berdasarkan PBI No. 7/3/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 yang kemudian disempurnakan dengan PBI No. 8/13/PBI/2006 tanggal 5 Oktober 2006, ketentuan BMPK yang dimaksud adalah:

- Seluruh portofolio penyediaan dana kepada pihak terkait dengan bank ditetapkan paling tinggi 10,00% dari modal
- Penyediaan dana kepada 1 (satu) peminjam yang bukan merupakan pihak terkait ditetapkan paling tinggi 20,00% dari modal bank.
- Penyediaan dana kepada 1 (satu) kelompok peminjam yang bukan merupakan pihak terkait ditetapkan paling tinggi Pada tanggal 31 Desember 2013, 2014 dan 2015 serta 31 Mei 2016, tidak terdapat pelampauan dan pelanggaran atas

BMPK baik kepada pihak terkait dan pihak tidak terkait Tingkat Kesehatan Perseroan

#### seroan berkewajiban untuk mematuhi ketentuan-ketentuan POJK 4/POJK.03/2016 tentang Penilaian Tingkat Kesehata Bank Umum. Terkait hal ini Perseroan telah melakukan pelaporan terkait pemenuhan kewajiban ini per posisi Juni 2016 kepada OJK melalui Surat Perseroan No. 062/VH/KP/2016. Berdasarkan hasil self-assessment atas Tingkat Kesehatan Bank per posisi Juni 2016, sebagaimana kami uraikan dalam surat tersebut, Perseroan menilai peringkat Perseroan tetap

erada pada kondisi Sehat (2). Secara historis, berdasarkan penilaian OJK terhadap Perseroan yang terakhir dilakukan untuk posisi Juni 2015, Tingkat Kesehalan Perseroan adalah Sehalt (2). Peringkat tersebut menceminikan bahwa kondisi Bank secara umum dinilai mampu menghadapi pengaruh negatif yang signifikan dari perubahan kondisi bisnis dan faktor eksternal lainnya yang tercemin dari peringkat faktor-faktor penilaian, antara lain profil risiko, penerapan Good Corporate Governance, rentabilitas dan permodalan yang secara umum baik.

Berdasarkan hasil self-assessment atas Tingkat Kesehatan Bank per posisi Juni 2016, Perseroan menilai peringka Perseroan juga berada pada kondisi Sehat (2).

# 4. BELANJA MODAL

KETERANGAN	31 Mei	3	1 Desember	
KETERANGAN	2016	2015	2014	2013
	28.731	10.856	328	387
Bangunan, termasuk renovasi dan instalasi	8.974	87.978	24.928	156.414
Perlengkapan, mesin dan perabot kantor	58.366	411.156	304.637	229.151
Kendaraan bermotor	2.832	237	10.019	4.489
Aset tidak berwujud	178.934	139.234	255.647	143.177
Aset dalam penyelesaian	243.245	655.798	275.586	199.659
Total Total	521.082	1.305.259	871.145	733.277

meningkatkan aktivitas usaha Perseroan terutama untuk perluasan jaringan distribusi kantor. Peningkatan belanja modal tanah pada 31 Mei 2016 diperuntukkan sebagai perluasan jaringan cabang sementara aset

tidak berwujud merupakan proyek-proyek atas aplikasi yang berkaitan dengan core banking system serta proyek Basel

yang saat ini sedang dikembangkan oleh Perseroan dan diharapkan selesai pada tahun 2016-2017

Manaiemen Risiko

bah	nasan mengenai manajemen risiko di Bab IX dalam Prospektus.				
	RISIKO USAHA				
dia	lam menjalankan usahanya Perseroan menghadapi risiko yang mempengaruhi hasil usaha Perseroan apabila tidak ntisipasi dan dipersiapkan penanganannya dengan baik. Beberapa risiko yang diperkirakan mempengaruhi usaha rseroan secara umum dapat dikelompokkan sebagai berikut:				
	Picika Hasha yang Parkaitan dangan Parraraan				

Pembahasan mengenai manajemen risiko yang dilakukan Perseroan atas risiko usaha Perseroan dapat dilihat pada

 Risiko kredit Risiko operasiona

Risiko likuiditas

 Risiko reputasi Risiko pasai Risiko strategik

 Risiko hukum Risiko kepatuha

 Risiko pada Entitas Anak yang dikonsolidasikan Risiko terhadap perubahan kondisi ekonomi makro

Risiko yang Berkaitan dengan Bank Secara Umum

Risiko Investasi yang Berkaitan dengan Obligasi Penjelasan mengenai risiko usaha Perseroan lebih lanjut dapat dilihat pada Bab VI Prospektus KETERANGAN SINGKAT TENTANG PERSEROAN

#### 1. KETERANGAN SINGKAT MENGENAI PERSEROAN

Perseroan didirikan dengan nama PT Bank Niaga pada 26 September 1955 dan menjadi perusahaan terbuka dengar dicatatkannya saham dengan ticker code BNGA di Bursa Efek Indonesia pada 29 November 1989. Di tahun 1987, CIME Niaga menjadi bank pertama di Indonesia yang meluncurkan layanan melalui Automatic Teller Machine (ATM) dan bank pertama yang memberikan layanan perbankan online bagi para nabahnya di tahun 1991. Pada bulan November 2008, Perseroan sebagai bank yang menerima penggabungan, telah melakukan merger dengan PT

Bank Lippo Tbk, dan sekitar 97,9% (saat in Itermasuk kepemilikan tidak langsung melalui PT Commerce Kapital) saham bank hasil merger tersebut dimiliki oleh CiMB Group Sdn Bhd. Bank ini menawarkan produk dan layanan perbankan lengkap, baik konvensional maupun syariah, melalui 722 kantor cabang di Indonesia. Perseroan memiliki lebih dari 13.434 karyawan profesional yang tersebar di wilayah Indonesia. Perseroan berkedudukan di Jakarta, didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perusahaan No.90, yang dibuat dihadapan Raden Meester Soewandi, notaris di Jakarta tanggal 26 September 1955 dan diubah dengan Akta No.9 tanggal 04 November 1955. Akta pendirian tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia, berdasarkan Surat Keputusan No.J.A.5/110/15 Tanggal 1 Desember 1955 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 71, tanggal 4 September1956, Tambahan Berita Negara No. 729/1956.

Anggaran Dasar Perseroan telah diubah secara keseluruhan dalam rangka penyesuaian dengan Undang-Undang P Terbatas No. 40 Tahun 2007, yang mana termuat dalam Akta No.1 tanggal 2 Mei 2008 yang dibuat di hadapan DR. Amrul Partomuan Pohan, SH., LLM., Notaris di Jakarta dan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asas Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya tertanggal 12 Mei 2008 Nomor. AHU-2454 A.H.O.1.02. Tahun 2008 serta telah diumumkan dalam Berita Negara Republik tertanggal 17 Oktober 2008 Nomor. 84, Tambahan Nomor. 20154/2008. Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir diubah sebagaimana ternyata dari akta Nomor: 57 Anggal 26 April 2016, yang dibuat dihadapan Ashoya Ratam, SH., Mikn., Notaris di Kota Administrasi Jakaria Selatan yang pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana suratnya Nomor: AHU-AH.01.03-0044098 tanggal 27 April 2016.

Sampai dengan tanggal 31 Mei 2016, Perseroan memiliki 1 Kantor Pusat, 153 Kantor Cabang Domestik, 508 Kantor Cabang Pembantu Domestik (terdiri dari 360 Kantor Cabang Pembantu 29 Kantor Kas dan 119 Kantor Micro Finance), 31 Kantor Pembayaran Domestik, 30 Unit Cabang Syariah Domestik, 572 Kantor Layanan Syariah, 3.439 Jaringan ATM termasuk ATM Syariah.

### 2. STRUKTUR PERMODALAN DAN SUSUNAN PEMEGANG SAHAM TERAKHIR

Berdasarkan Daftar Pemegang Saham pada tanggal 31 Mei 2016 yang dikeluarkan oleh PT Sirca Datapro Perdana selaku Biro Administrasi Efek Perseroan, struktur permodalan dan susunan pemegang saham Perseroan adalah sebagai berikut Saham Kelas B @ Rp50

	Garrani Holad D & Hood				
_	Jumlah Saham	Nominal (Rp)	%		
Modal Dasar:	50.886.460.336	2.900.000.000.000			
<ul> <li>Saham Kelas A @ Rp5.000</li> </ul>	71.853.936	359.269.680.000			
<ul> <li>Saham Kelas B @ Rp50</li> </ul>	50.814.606.400	2.540.730.320.000			
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh:					
<ul> <li>Saham Kelas A @ Rp5.000</li> </ul>					
- Masyarakat	71.853.936	359.269.680.000	0,29		
<ul> <li>Saham Kelas B @ Rp50</li> </ul>					
- CIMB Group Sdn. Bhd.	24.358.324.638	1.217.916.231.900	96,92		
- Pemegang Saham Lainnya (kepemilikan di bawah 5%)	701.428.269	35.071.413.450	2,79		
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	25.131.606.843	1.612.257.325.350	100,00		
Jumlah Saham dalam Portepel:					
<ul> <li>Saham Kelas A @Rp5.000</li> </ul>					
<ul> <li>Saham Kelas B @Rp50</li> </ul>	25.754.853.493	1.287.742.674.650			

## 3. PENGAWASAN DAN PENGURUSAN PERSEROAN

Sesuai dengan Anggaran Dasar Persergan, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris diangkat oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS') untuk jangka waktu sampai dengan penulupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS Tahunan') yang keempat setelah tanggal pengangkatannya dan dapat diangkat kembal setelah masa jabatannya berakhi serta memperoleh persetujuan dari OJK dengan tidak menguangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan pasal 105 Undang Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.

Berdasarkan Akta Pemyataan RUPS Tahunan Perusahaan PT Bank CIMB Niaga Tok Nomor: 56 tertanggal 26 April 2016 yang dibuat di hadapan Ashoya Ratam, SH., MKn., Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan, yang telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.01-0044091 tanggal 27 April 2016, susunan kepengurusan Perseroan terakhir sampai dengan informasi

memorandum ini diterbitkar	n ad	dalah sebagai berikut:
Dewan Komisaris:		
Presiden Komisaris	:	Mohamed Nazir bin Abdul Razak (Dato' Sri Nazir Razak)
Wakil Presiden Komisaris	:	Glenn Muhammad Surya Yusuf
Komisaris Independen	:	Zulkifli M. Ali
Komisaris Independen	:	Primoehadi Notowidigdo
Komisaris Independen	:	Jeffrey Kairupan
Komisaris Independen	:	Armida Salsiah Alisjahbana
Komisaris	:	Ahmad Zulqarnain Onn
Komisaris	:	David Richard Thomas
Direksi:		
Presiden Direktur	:	Tigor M. Siahaan
Direktur	:	Wan Razly Abdullah
Direktur	:	Rita Mas'Oen
Direktur	:	Megawati Sutanto
Direktur	:	Vera Handajani
Direktur	:	John Simon
Direktur	:	Lani Darmawan
Direktur	:	Fransiska Oei
Direktur	:	Hedy Lapian
Direktur	:	Pandji P. Djajanegara *)
Direktur	:	Rahardja Alimhamzah **)

\*) Telah menjalani wawancara oleh OJK, dan dalam proses menunggu persetujuan OJK. \*\*) Pending proses uji kemampuan dan kelayakan OJK.

Berdasarkan Peraturan Bank Indonesia Nomor 12/23/PBI/2010 tanggal 29 Desember 2010 tentang Uji penilaian Kemampudan Kepatutan (*Fit and Proper Test*), anggota Direksi dan Komisaris yang belum memperoleh persetujuan dari OJK terki pengangkatannya dilarang melakukan tugas sebagai Direksi dan/atau Komisaris.

Masa jabatan seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang saat ini menjabat akan berakhir setelah penutupan RUPS Tahunan yang keempat setelah tanggal pengangkatannya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan pasal 105 Undang Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang

# IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

ikhtisar data keuangan penting harus dibaca bersama-sama dengan dan mengacu pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal dan untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 dan 2015, dan pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, 2014 dan 2013, dan catatan atas laporan keuangan konsolidasian

Ikhtisar dala keuangan penting Perseroan yang disajikan dibawah ini diambil dari laporan keuangan konsolidasian auditan Perseroan pada langgal dan untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 dan pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2015, 2014 dan 2013, yang disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan terdapat di bagian lain dalam Prospektus . Laporan keuangan konsolidasi auditan pada tanggal dan untuk periode lima bulan yang berakhir pada tanggal 31 Mei 2016 dan pada tanggal dan untuk adulari pada airigga dari untuk peliote ililar bulari yali yerlakili pada airigga 3 i mer 2016 dari pada airigga dari untuk Iahun-tahun yang berakhiir pada tanggal 31 Desember 2015, 2014 dan 2013 telah diaudit berdasakna shandar audit yang ditetapkan Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI") oleh Kantor Akuntan Publik ("KAP") Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan, dahulu KAP Tanudiredja, Wibisana & Rekan (firma anggota jaringan global PricewaterhouseCoopers), akuntan publik independen dan laporannya telah ditandatangani oleh akuntan publik Drs. M. Jusuf. Wibisana, M.Ec., CPA dengar memberikan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian pada tanggal 19 September 2016.

Perseroan juga menyajikan informasi keuangan lainnya pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 dan 2011. Informasi keuangan untuk tahun 2012 dan 2011 yang disajikan dibawah ini telah direklasifikas agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perseroan yang terdapat di bagian lain dalam Prospektus ini. Kecuali dinyatakan lain dibawah, informasi keuangan pada tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 dan 2011 diambil dari laporan keuangan konsolidasian auditan Perseroan yang bukan merupakan bagian dari Prospektus ini dan tersedia di situs web Perseroan (www.cimbniaga.com) dan telah dilaporkan kepada OJK LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

ASET   Ras	VETERANGAN	31 Mei 31 Desember						
Kas         3,660,577         4,240,006         4,499,584         4,899,659         3,560,580         2,899,1           Giro pada Bank Indonesia         11,842,168         14,604,003         14,644,709         13,906,003         12,793,295         11,154           Giro pada bank Iain - bersih         2,771,655         2,480,072         3,464,000         34,401         32,401,612         2,793,295         11,154           Efek-efek, bersih         10,482,388         9,261,623         10,826,142         9,754,579         5,976,996         4,378,500           Efek-efek, bersih         10,482,388         9,261,623         10,826,142         9,754,579         5,976,996         4,378,500           Efek-efek, yang dibeli dengan janji dijual kembali - bersih         150,493         11,456,262         917,588         1138,997         20,588         3,642,88           Kredit yang diberikan - bersih         154,803,988         163,682,732         163,623,334         145,808,989         17,104,439         119,577.1           Puluang pembiayaan konsumen - bersih         154,803,988         163,682,732         163,623,334         145,808,989         1710,4439         119,577.1           Puluang pembiayaan konsumen - bersih         72,322         157,683         251,063         351,063         311,057         408,	KETERANGAN	2016	2015	2014	2013	2012	2011	
Giro pada Bank Indonesia 11.842.168 14.605.403 14.644.709 13.906.003 12.793.295 11.154.8 Giro pada bank lain - bersih 1.542.716.55 2.348.027 3.446.400 3.241.061 2.709.843 1.332.5 11.648.6 Giro pada bank lain - bersih 1.0482.388 9.821.623 10.826.142 9.754.579 5.976.996 4.378.5 Obligasi Pemerintah 17.985.329 16.048.383 11.842.666 10.212.927 8.083.940 6.831.4 Elek-efek yang dibeli dengan janji dipul kambali - bersih 1.548.038 9.821.623 10.826.142 9.754.579 5.976.996 4.378.5 Obligasi Pemerintah 1.548.038.398 163.682.732 163.633.334 14.809.91 287.854 133.97	ASET							
Giro pada bank lain - bersih	Kas	3.660.577	4.240.006	4.499.584	4.899.659	3.560.580	2.899.117	
Penempatan pada bank lain dan BI - bersih   10,482,388   9,221,623   10,826,142   9,754,579   5,976,996   4,375,651   6,087,11   6	Giro pada Bank Indonesia	11.842.168	14.605.403	14.644.709	13.906.003	12.793.295	11.154.874	
Elek-efek - bersih         10.482.388         9.821.623         10.826.142         9.754.579         5.976.996         4.378.5           Obligasi Pemeirinalh         17.965.329         16.049.893         11.484.266         10.212.927         8.083.940         68.31.4           Elek-efek yang dibeli dengan janji dipeli kernbali - bersih         507.497         595.554         917.888         1.138.971         220.585         3.642.8           Tagihan derivalli - bersih         154.803.898         183.882.732         163.623.334         148.808.999         137.04.439         119.577.1           Piutang pemblayana konsumen - bersih         5.912.164         6.276.106         665.1101         7.7038.391         1.487.803         2648.9           Piutang pemblayana konsumen - bersih         7.2.352         157.683         251.063         311.057         408.747         198.9           Piutang pemblayana konsumen - bersih         7.2.352         157.683         251.063         311.057         408.747         198.9           Piutang pemblayana konsumen - bersih         1.32.939         4.251.849         5119.606         5.411.742         3.010.220         2.840.9           Pemyatara - bersih         1.62.930         1.33.8566         687.459         206.988         220.081         183.454         1.21.96 </td <td>Giro pada bank lain - bersih</td> <td>2.771.655</td> <td>2.348.027</td> <td>3.446.400</td> <td>3.241.061</td> <td>2.709.843</td> <td>1.383.254</td>	Giro pada bank lain - bersih	2.771.655	2.348.027	3.446.400	3.241.061	2.709.843	1.383.254	
Obligasi Pemerintah         17,985,329         16,049,893         11,484,266         10,212,927         8,083,940         6,831,4           Efek-efek, yang dibeli dengan janji dibeli kembali - bersih         970,749         174,552         -         69,070         200,585         3,642,8           Tagihan derivalif - bersih         507,497         595,554         917,588         1,138,971         287,854         133,3           Kvedit yang diberikan - bersih         15,810,988         163,827,324         145,809,999         137,104,439         191,577,1           Plutang sewa pembiayaan konsumen - bersih         72,352         157,663         251,003         311,057         408,747         198,9           Perlustan sewa pembiayaan konsumen - bersih         72,352         157,663         251,003         311,057         408,747         198,9           Perlustan sewa pembiayaan - bersih         382,3999         425,1849         5,119,005         5,417,42         3,101,202         234,0           Aset telap - bersih         5,214,755         2,023,285         1,787,707         1,787,202         1,489,824         121,78           Aset telap - bersih         1,605,008         1,333,566         687,458         280,688         220,681         185,2           Aset telap - bersih         1,60	Penempatan pada bank lain dan BI - bersih	8.094.672	5.883.668	3.027.322	9.495.048	12.382.281	6.087.151	
Efek-efek yang dibeli dengan janji dijuel kembali - bersih   507.497   7595.554   917.888   1138.971   2287.854   133.3   145.808.998   137.104.439   19.577.1   19	Efek-efek - bersih	10.482.388	9.821.623	10.826.142	9.754.579	5.976.996	4.378.597	
kembali - bersih         970,749         174,552         69,070         200,585         3,642.8           Taghan derivalfi - bersih         507,497         595,554         917,588         1,138,971         287,654         191,588         1,138,971         287,654         391,588         1,138,971         287,654         191,588         1,138,971         287,654         31,048         1,138,971         287,654         31,048         1,138,971         287,654         31,057         408,747         199,98         191,964         6,276,106         6,651,110         7,038,391         4,487,830         2,648,9         9,191,944         1,919,606         5,411,742         3,101,220         2,384,0         9,919,144         1,919,606         5,411,742         3,101,220         2,384,0         9,919,144         1,919,606         5,411,742         3,101,220         2,384,0         9,919,144         1,101,220         1,78         7,88         2,884,0         1,221         7,88         2,884,0         1,221         7,88         2,884,0         1,221         1,78         3,884,0         1,78,172         1,439,824         1,217,6         8,88         1,220,81         1,882,6         1,78,172         1,74,325         1,61,344         1,029         1,74,325         1,61,344         1,029         1,7	Obligasi Pemerintah	17.985.329	16.049.893	11.484.266	10.212.927	8.083.940	6.831.418	
Tagihan derivalif - bersih         507.497         595.554         917.588         1.138.971         287.854         133.3           Kvedit yang diberikan - bersih         154.800.398         163.827.32         165.623.334         145.809.999         137.104.439         193.771.44           Plutlang pembiayaan konsumen - bersih         5.912.164         6.276.106         6.61.110         7.03.391         4.487.802         2.648.9           Plutlang sewa pembiayaan - bersih         3.823.999         425.849         5.119.006         5.41.742         3.101.20         2.340.2           Perlang sewa pembiayaan - bersih         13.799         13.048         13.10.48         12.108         10.221         7.8           Aset tidak berwijud - bersih         1.626.908         1.33.566         687.458         280.698         220.681         18.25           Aset tidak berwijud - bersih         7.85.000         918.454         704.324         174.385         161.344         10.29           Uang muka pajak         1.680.155         1.178.558         991.276         725.074         791.633         790.8           Pendapatan yang masih harus diterima         1.352.586         1.333.800         1.375.601         1.175.155         1.078.739         999.4           Seben dibayar di muka         <								
Kredit yang dibenikan - bersim				-			3.642.874	
Piutang pembiayaan konsumen - bersih         5.912.164         6.276.106         6.651.110         7.038.391         4.487.830         2.648.9           Piutang pembiayaan - bersih         72.352         157.663         251.063         311.057         408.747         199.9           Penyertaan - bersih         3.823.9399         4.251.849         5.119.606         5.411.742         3.101.220         2.384.0           Penyertaan - bersih         1.3799         13.048         13.048         12.108         10.221         7.8           Aset tidach berwijud - bersih         1.626,908         13.366         687.458         280.698         220.681         185.248           Aset tidach berwijud - bersih         785.006         918.454         704.224         1174.395         161.344         102.9           Uang muka pajak         1.688.155         1.178.558         991.276         725.074         791.638         790.8           Pendapatan yang masih harus diterima         1.362.586         1.373.809         1.376.061         1.175.155         1078.759         99.8         222.0881         183.28           Beaben dibayar di muka         2.109.166         1.973.360         1.875.263         2.127.887         18.24241         1.534.8           Aset pajak tangguhan - bersih <td>•</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>133.357</td>	•						133.357	
Piutang sewa pembiayaan - bersih         72.352         157.683         251.063         311.057         408.747         198.97           Tagihan akseptasi - bersih         3.823.999         4.251.849         5.119.060         5.411.742         3.101.220         2.340.0         2.340.0         2.328.0         5.119.060         5.411.742         3.101.220         2.340.0         2.328.0         1.197.0570         1.787.220         1.439.824         1.217.6         Aset tetap - bersih         5.214.755         2.023.285         1.797.570         1.787.220         1.439.824         1.217.6         Aset tyang diambil alih - bersih         785.000         813.856         687.458         280.698         220.681         182.2         1.417.435         1.61.344         102.9         1.049.000         1.774.242         1.743.82         1.02.9         1.049.000         1.755.05         1.078.739         1.990.000         1.078.000         1.078.00         1.755.55         1.078.739         1.990.000         1.078.00         1.078.00         1.755.55         1.078.739         1.990.00         1.078.00         1.078.00         1.755.55         1.078.739         1.990.00         1.078.00         1.775.155         1.078.00         1.793.00         1.375.200         1.217.55         1.078.00         3.790.00         1.775.200 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>119.577.189</td></td<>							119.577.189	
Tagihan akseplasi - bersih 13.823.999 4.251.849 15.119.000 15.117.42 15.109 15.214.755 15.214.755 25.214.755							2.648.949	
Penyertaan - bersih         13.799         13.048         13.048         12.108         10.221         7.8           Aset telap - bersih         52.147.55         2.023.255         1.797.570         1.787.220         1.439.824         1.217.6           Aset telap bersih         1.266.900         1.338.566         687.485         280.688         220.6881         1.286.8185         1.308.666         687.485         280.688         220.681         1.852.84         1.282.90         1.348.84         1.02.9         1.439.824         1.216.2         1.202.9 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>198.970</td>							198.970	
Aset Italap - bersih         5.214.755         2.023.285         1.797.770         1.787.220         1.439.824         1.217.6           Aset Italak berwijulo - bersih         1.626.908         1.335.656         687.458         206.688         220.681         18.314         1.029           Aset yang diambi alih - bersih         778.500         918.454         704.224         17.355         17.345         16.1344         102.9           Pendapatah yang masih harus diterima         1.688.155         1.178.558         991.276         725.074         791.638         790.8           Bebah dibayar di muka         2.109.166         1.973.601         1.375.263         2.178.787         1.524.241         1.534.8           Aset giajak tangguhan - bersih         334.614         504.578         408.647         616.042         31.550         37.93           Aset lani-lari - bersih         1.634.454         1.428.417         817.652         80.343         476.533         262.4           Liabilitas segera         1.834.459         798.6132         997.969         1.049.842         893.763         419.35           Simpaan dari nasabh         1014.454         1.704.0408         177.404.081         177.432.91         163.472.40         150.944         261.122         893.763         <							2.384.054	
Aset tidak berwujud - bersih	*						7.867	
Aset yang diambil alih - bersih   785,006   918,454   704,324   174,385   161,344   102.9     Uang muka pajak   1.688,155   1.178,558   991,276   725,074   791,638   799,94     Beban dibayar di muka   1,352,586   1,333,890   1,376,061   1,175,155   1,0776,779   999,4     Beban dibayar di muka   2,109,66   1,373,300   1,875,263   2,127,887   1,824,241   1,534,8     Aset pajak hangudhan - bersih   1,634,545   1,428,477   40,687   616,042   311,580   379,9     Aset lain-lain - bersih   1,634,545   1,428,477   40,687   1,684,493   1,476,583   2,687     Aset lain-lain - bersih   235,686,689   138,849,252   231,624,23   218,866,409   197,412,481   1,680,411     Liabilitas segera   1,382,119   766,132   937,969   1,049,482   833,763   419,3     Simpanan dari nasabah   1,704,040							1.217.699	
Uang muka pajak         1.688.155         1.178.558         991.276         725.074         791.638         790.8           Pendapatan yang masih harus diterima         1.352.586         1.383.890         1.376.061         1.175.155         1.078.759         990.261         1.078.759         990.801         1.078.759         790.80         790.80         1.078.759         990.801         1.078.759         790.80         1.078.759         790.80         1.078.759         790.80         1.078.759         790.80         1.078.759         790.80         2.178.87         1.264.241         1.534.8         379.98							185.295	
Pendapatan yang masih harus diterima         1.352.586         1.383.890         1.376.061         1.175.155         1.078.759         99.94           Beban dibayar di muka         2.109.166         1.973.300         1.875.263         2.127.887         1.824.241         1.536.80         33.90         1.875.263         2.127.887         1.824.241         1.538.90         33.90         1.875.263         2.127.887         1.824.241         1.538.90         37.99         34.861.80         37.99         38.90         2.127.887         1.824.241         1.538.90         37.99         38.90         2.127.887         1.824.241         1.538.90         37.99         38.90         3.219.80         2.127.887         1.824.241         1.538.90         3.39         3.99         3.90 <t< td=""><td>, ,</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>102.995</td></t<>	, ,						102.995	
Beban dibayar di muka         2.109,166         1.973,360         1.875,263         2.127,887         1.824,241         1.534.8           Aset piajak tangguhan - bersih         334,614         50,578         408,647         616,042         311,580         379,26           Aset lain-lain - bersih         1,334,614         50,578         408,647         616,042         311,580         379,26           Jumlah Aset         235,686,981         238,482,52         23,162,423         128,864,49         197,412,481         66,801,1           Liibilitias segera         1,382,119         766,132         997,969         1,049,842         833,763         419,3           Simpanan dari nasabah         700,064         290,642         261,122         321,108         232,3           Simpanan dari bank lain         2,529,706         5,654,410         2,066,566         606,30         321,989         17,54,1           Elek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali         4,700,77         888,704         611,921         917,273         160,485         132,2           Liabilitas akseptasi         3,774,381         4,790,87         5,113,227         5,411,742         3,031,374         2,283,4           Elek-efek yang diterbitkan         3,789,37         4,779,91         5,803,195							790.822	
Aset pajak tangguhan - bersih         334.614         504.578         408.647         616.042         311.580         379.9           Aset lain-lain - bersih         1.634.454         1.428.417         817.652         680.343         476.583         3624           Jumlah Aset         235.686.981         238.849.252         233.162.423         218.866.409         197.412.481         668.01.1           Liabilitas segera         132.199         796.132         997.969         1.049.842         893.763         419.3           Simpanan dari nasabah pihak berelasi         301.126         700.064         290.642         261.122         321.108         225.4           Jinak keligia         177.040.408         177.830.13         174.432.992         163.476.240         150.99.011         153.688           Elek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali         25.99.706         5.654.410         206.556         806.30         321.9859         1.754.1           Elek-efek yang diterbitka         54.7017         888.704         631.921         917.223         160.485         32.2           Liabilitas derivatif         54.7017         888.704         631.921         917.223         160.485         32.2           Elek-efek yang diterbitkan         3.878.937         4.749.921 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>999.434</td>							999.434	
Aset lain-lain - bersish         1,634,454         1,28,417         817,652         680,343         476,583         262,4           Jumlah Aset         235,686,981         238,349,252         233,162,423         218,866,409         197,412,481         66,801,1           Liabilitias segera         1,382,119         766,132         997,969         1,049,842         893,763         419,3           Simpanan dari nasabah pinka kerelasi         301,126         700,064         290,642         261,122         321,108         225,4           pihak kerelasi         170,40,408         177,833,013         174,432,592         163,476,240         150,994,011         31,588,8           Eflek-dek yang dijulal dengan janji dibeli kembali         2,529,706         5,654,410         206,556         806,330         3,219,859         1,754,1           Eflek-dek yang dijulad dengan janji dibeli kembali         4,70,107         888,704         6,512,21         917,273         160,485         132,2           Liabilitias derivalif         5,47,017         888,704         6,513,21         917,273         160,485         132,2           Eflek-dek yang diterbitkan         3,878,837         4,476,921         5,803,195         5,976,470         4,083,575         1,492,8           Pinjaman yang diletima							1.534.892	
Jumlah Aset         235.686.981         238.849.252         233.162.423         218.866.409         197.412.481         166.801.1           Liabilitas segera         1.382.119         766.132         997.969         1.049.842         893.763         419.3           Simpanan dari nasabah         301.126         700.064         290.642         261.122         321.108         225.4           Dihak kerelasi         177.040.08         177.830.13         174.432.592         163.476.240         150.694.011         31.588.8           Simpanan dari bank lain         2.529.706         5.654.410         2.066.556         806.330         3219.859         1.754.1           Efek-efek yang dijual dengan janji         dbeli         547.017         888.704         6.31.21         917.273         160.485         1.322           Liabilitas akseptasi         3.774.381         4.190.087         5.113.227         5.411.742         3.031.374         2.283.4           Efek-efek yang diterbitkan         3.878.937         4.476.921         5.803.195         5.976.470         4.083.575         1.492.68           Jebah yang masih harus dibayar         206.913         152.655         328.029         451.196         371.677         318.0           Beban yang masih harus dibayar         1.971.72							379.903	
Liabilitas segera 1,382,119 7,861,32 997,969 1,049,842 893,763 419.3 Simpanan dari nasabah pihak berdasi 30,1126 700,064 2,90,642 2,61,122 321,108 225, 108,40,40,40 177,833,013 174,432,552 163,476,240 15,0694,011 131,588,8 Simpanan dari hank lain 2,529,706 5,654,410 2,066,566 806,330 3,219,859 1,754,1 Elek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali 1,000,000 1,000,000,000,000,000,000,000							262.419	
Simpenan dari nasabah         301.126         700.064         290.642         261.122         321.108         225.4           pihak kerelasi         177.040.408         177.833.013         174.432.592         163.476.240         150.694.011         131.588.8           Simpanan dari bank lain         2.529.706         5.654.410         2.066.556         306.330         32.19.859         1.754.1           Elek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali         4.70         888.704         6.31.921         917.273         160.485         132.2           Liabilitas akseptasi         3.774.381         4.190.087         5.113.227         5.411.742         3.031.374         2.283.4           Elek-efek yang diterbitkan         3.878.937         4.776.91         5.903.195         5.976.770         4.083.573         1.492.82           Plutang pajak         206.913         152.655         328.029         5.851.710         4.083.573         1.492.83           Beban yang masih harus dibayar         1.991.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.090.148         827.7           Beban yang masih harus dibayar         1.971.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.090.148         827.7           Liabilitas lain-lain         1.938.31 <td>Jumlah Aset</td> <td>235.686.981</td> <td>238.849.252</td> <td>233.162.423</td> <td>218.866.409</td> <td>197.412.481</td> <td>166.801.130</td>	Jumlah Aset	235.686.981	238.849.252	233.162.423	218.866.409	197.412.481	166.801.130	
pihak kerelasi   301.126   700.064   290.642   261.122   321.108   225.4   pihak keliga   177.040.408   177.833.013   77.432.592   163.476.240   150.694.011   31.588.8   Simpanan dari bank lain   2.529.706   5.654.410   2.066.556   806.30   321.9859   17.54.1   Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali   54.017   888.704   631.921   917.273   160.485   312.2   Liabilitas derivatif   54.701   888.704   631.921   917.273   160.485   312.2   Liabilitas akseptasi   3.774.381   4.190.087   5.113.227   5.411.742   3.031.374   2.283.4   Efek-efek yang diterbitikan   3.878.937   4.479.21   5.803.195   5.976.470   4.083.575   1.428.2   Efek-efek yang diterbitikan   3.988.383   4.479.21   5.803.195   5.976.470   4.083.575   1.428.2   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.56.654   6.30   8.814.852   8.591.371   6.26.563   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.56.654   6.30   8.814.852   8.591.371   6.26.563   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.56.654   6.30   8.90.873   4.50.994   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.56.654   4.406.582   4.50.994   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.890.894   4.90.994   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.890.894   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.999.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.990.873   4.990.8   Efek-efek yang diterbitikan   4.990.873   4.990.8   Efek-efek yang dipulaterbitikan   4.990.873   4.990.8   Efek-efek yan	Liabilitas segera	1.382.119	786.132	997.969	1.049.842	893.763	419.352	
pihak ketiga	Simpanan dari nasabah							
Simpanan dari bank lain	pihak berelasi	301.126	700.064	290.642	261.122	321.108	225.454	
Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli kembali labilitas derivalif (Labilitas derivalif)         -         1.996.167         -         1.996.167         9.99         1.99	pihak ketiga	177.040.408	177.833.013	174.432.592	163.476.240	150.694.011	131.588.850	
kenhadi         -         1.996,167         -         -         1.926,167         -         -         1.926,167         -         -         1.926,167         -         -         1.922,172         1.60.485         1.32 2         -         1.00.485         1.32 2         1.00.485         1.32 2         1.00.485         1.32 2         1.00.485         1.22 2         1.00.485         1.22 2         1.00.485         1.32 2         1.00.485         1.22 2         1.47 2         1.00.313,47         2.283,4         2.283,4         1.22 2         5.41,74         2.03.31,37         2.283,6         1.492,8	Simpanan dari bank lain	2.529.706	5.654.410	2.066.556	806.330	3.219.859	1.754.110	
Liabilitas derivatif         547.017         888.704         631.921         917.273         160.485         132.2           Liabilitas akseplasi         3,774.381         4.190.087         5.113.227         5.411.742         3.031.374         2.283.4           Elke-fele yang diterbitkan         3,878.937         4,476.921         5.803.195         5.976.470         4.083.575         1.492.8           Pinjaman yang diterima         5.906.130         6.684.630         8.814.852         8.991.371         6.266.63         3.998.8           Beban yang masih harus dibayar         dan liabilitas lain-lain         1.971.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.030.148         827.7           Liabilitas lain-lain         1.933.831         839.148         971.477         910.594         8.46.953         494.8           Liabilitas mbalan kerja         1.103.291         1.126.506         8873.32         914.099         86.2660         878.4           Jumiah Liabilitas         2.933.586         2.969.774         2.907.555         2.962.569         3.023.333         3.017.1           Jumiah Liabilitas         2.930.5174         1.101.9865         24.714.729         192.978.722         174.760.569         48.431.6	Efek-efek yang dijual dengan janji dibeli							
Liabilitas akseptasi         3.774.381         4.190.087         5.113.227         5.411.742         3.031.374         2.283.4           Efek-efek yang diterbitkan         3.878.937         4.476.921         5.803.195         5.976.470         4.083.575         1.492.8           Hulang pajak         206.913         152.655         328.029         451.196         371.677         318.0           Beban yang masih harus dibayar         1.971.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.030.148         827.7           Liabilitas lain-lain         1.493.831         898.148         971.477         910.504         846.953         494.1           Liabilitas mbalan kerja         1.032.291         1.126.505         887.332         914.099         852.660         8784.9           Pinjaman subodorinasi         2.983.784         2.980.774         2.970.355         2.955.959         3.028.393         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.950.174         210.169.865         204.714.729         192.379.722         174.760.569         484.316.	kembali	-	1.996.167				-	
Efek-efek yang diterbitkan         3.878.937         4.476.921         5.803.195         5.976.470         4.083.575         1.492.8           Pinjaman yang diterima         5.908.130         6.684.630         8.814.852         8.591.371         6.226.563         4993.8           Beban yang masih harus dibayar         dan liabilitas lain-lain         dan liabilitas lain-lain         1.971.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.030.148         827.7           Liabilitas lain-lain         1.493.831         898.148         971.477         910.504         846.953         494.1           Liabilitas tain-lain         1.030.2291         1.126.506         887.332         914.099         852.660         878.4           Pinjaman subordinasi         2.980.787         2.980.787         2.990.785         2.902.559         3.028.333         3017.1           Jumlah Liabilitas         203.059.174         10.169.865         20.471.472         192.979.722         174.706.589         48.431.6	Liabilitas derivatif	547.017	888.704	631.921	917.273	160.485	132.253	
Pinjaman yang diterima         5.908.130         6.684.630         8.814.852         8.591.371         6.226.563         4.999.8           Hulang pajak         206.913         152.655         328.029         451.196         371.677         318.0           Beban yang masih harus dibayar         dan liabilitas lain-lain         1.971.729         1.812.654         1.406.582         1.250.994         1.030.148         827.7           Liabilitas lain-lain         1.493.831         898.148         971.477         910.504         8.69.53         494.1           Liabilitas lain-lain         1.403.831         898.148         971.477         910.504         8.69.53         494.7           Liabilitas imbalan kerja         1.032.291         1.126.506         887.332         914.069         852.660         878.4           Pinjaman subordinasi         2.983.738         2.962.774         2.970.555         2.962.559         3.028.33         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.050.174         210.169.865         24.714.729         192.979.722         174.760.569         48.431.6	Liabilitas akseptasi	3.774.381	4.190.087	5.113.227	5.411.742	3.031.374	2.283.462	
Hulang pajak         206,913         152,655         328,029         451,196         371,677         318.07           Beban yang masih harus dibayar labilitas lain-lain         1,971,729         1,812,654         1,406,552         1,250,994         1,030,148         827.7           Liabilitas lain-lain         1,493,831         893,148         971,477         910,504         846,953         494,1           Liabilitas lain-lain         1,032,291         1,126,506         887,332         914,069         862,660         878,4           Liabilitas mbalan kerja         2,993,784         2,990,774         2,970,555         2,962,569         3,028,333         3,017,1           Jumlah Liabilitas         203,050,174         10,169,865         24,714,729         192,973,722         174,760,569         148,431,6	Efek-efek yang diterbitkan	3.878.937	4.476.921	5.803.195	5.976.470	4.083.575	1.492.853	
Beban yang masih harus dibayar liabilitas lan-lain         dan liabilitas lan-lain         1,971,729         1,812,654         1,406,582         1,250,994         1,030,148         827,7           Beban yang masih harus dibayar         1,971,729         1,812,654         1,406,582         1,250,994         1,030,148         827,7           Liabilitas lain-lain         1,493,831         898,148         971,477         910,504         846,953         494,1           Liabilitas imbalan kerja         1,030,2291         1,126,506         887,332         914,099         852,660         8784           Pinjaman subordinasi         2,983,784         2,980,774         2,970,355         2,982,589         3,083,33         3,017,1           Jumlah Liabilitas         203,090,174         2,101,698         2,047,1472         192,979,722         174,760,568         148,431,6	Pinjaman yang diterima	5.908.130	6.684.630	8.814.852	8.591.371	6.226.563	4.999.837	
Beban yang masih harus dibayar         1,971,729         1,812,654         1,406,582         1,250,994         1,030,148         827,77           Liabilitas lain-lain         1,493,831         898,148         971,477         910,504         846,953         494,1           Liabilitas imbalan kerja         1,032,291         1,126,506         878,322         914,069         852,660         878,4           Pinjaman subordinasi         2,903,578         2,903,774         2,970,355         2,962,759         3,028,393         3,017,1           Jumlah Liabilitas         230,501,774         10,169,865         20,4714,729         192,979,722         174,760,569         48,431,6	Hutang pajak	206.913	152.655	328.029	451.196	371.677	318.017	
Liabilitas lain-lain         1.493.831         898.148         971.477         910.504         846.953         494.1           Liabilitas mbalan kerja         1.032.291         1.126.505         887.332         914.009         852.660         8784.           Phijaman subordinasi         2.993.784         2.969.774         2.970.355         2.956.595         3.028.33         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.950.174         210.169.865         204.714.729         192.978.722         174.760.569         48.431.6								
Liabilitas lain-lain         1.493.831         898.148         971.477         910.504         846.953         494.1           Liabilitas mbalan kerja         1.032.291         1.126.505         887.332         914.009         852.660         8784.           Phijaman subordinasi         2.993.784         2.969.774         2.970.355         2.956.595         3.028.33         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.950.174         210.169.865         204.714.729         192.978.722         174.760.569         48.431.6		1.971.729	1.812.654	1.406.582	1.250.994	1.030.148	827.787	
Liabilitas imbalan kerja         1.032.291         1.126.506         887.332         914.069         852.660         878.4           Pinjaman subordinasi         2.983.586         2.969.774         2.970.355         2.962.569         3.028.393         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.050.174         210.169.865         240.714.729         192.979.722         174.760.569         148.431.6	, , ,						494.132	
Pinjaman subordinasi         2.983.586         2.999.774         2.970.355         2.962.569         3.028.393         3.017.1           Jumlah Liabilitas         203.050.174         210.169.865         204.714.729         192.979.722         174.760.569         44.431.6							878.416	
Jumlah Liabilitas         203.050.174         210.169.865         204.714.729         192.979.722         174.760.569         148.431.6							3.017.116	
							148.431.639	
	Jumlah Ekuitas	32.636.807	28.679.387	28.447.694	25.886.687	22.651.912	18.369.491	

Jumlah Liabilitas dan Ekuitas 235.686.981 238.849.252 233.162.423 218.866.409 197.412.481 166.801.130

\* Sejumlah akun dalam laporan keuangan konsolidasian pada tanggal dan untuk tahun – tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2012 dan 2011 telah direklasifikasi agar sesuai dengan pengungkapan laporan keuangan konsolidasian di bagian lain dalam prospektus ini. Berikut merupakan akun – akun yang direklasifikasi: Reklasifikasi untuk tahun-tahun yang berakhir pada 31 Desember 2012 dan 2011

Saldo akun sebelum dan setelah reklasifikasi adalah sebagai berikut:

		nber 2012 (dalam jutaa	
	Sebelum reklasifikasi	Reklasifikasi	Setelah reklasifikasi
Laporan posisi keuangan konsolidasian			
Aset tetap	1.660.505	(220.681)	1.439.824
Aset tidak berwujud	-	220.681	220.681
	31 Deser	nber 2011 (dalam jutaa	an rupiah)
	Sebelum reklasifikasi	Reklasifikasi	Setelah reklasifikasi
Laporan posisi keuangan konsolidasian			
Aset tetan	1 402 994	(185 295)	1 217 699

Personal person			31 1				31 Desember		
Production for part of the par	KETERANGAN								
Seth broken grieght protection of the protection	Pendanatan hunna dan	svariah							
Production protection of the p									
Propogenional uniform proposed uniform proposed uniform propogenion form proposed uniform p									
Part			vvw.iii						
Margin plang		-	732 818	686 196	1.718 በባብ	1.716 785	2.203.843	1.941 177	1,620,84
garg gang gang gang gang gang gang gang			102.010	000.130	1.710.000	1.710.700	2.200.040	1.041.111	1.023.00
Mathon production programmer   Septimary			(19.027)	(203.309)	(395.277)	(35.331)	12.537	442.250	316.40
Company part   Comp			172.988	139.113	363.330	448.430	403.430	331.883	315.42
Commonweigners  Commonweigne	Jumlah pendapatan oper	rasional lainnya	886.779	622.000	1.686.149	2.129.884	2.619.810	2.715.310	2.261.68
Maching profition and proposition of the proposit									
The large printers heatings propting of proper printers of proper proper proper printers of proper proper printers of the charge premium in the control of proper printers of the charge premium in the control of proper printers of the charge premium in the charge p			(2.086.967)	(2.168.798)	(5.343.457)	(3.466.274)	(1.203.481)	(1.142.889)	(830.39
1968    2015   1969									
1862   1862			196.852	223.153	500.407	306.126	627.277	26.571	(146.00
Personal p									
Belten toags keigh   1535 300   1615 500   1615 500   1615 201   1625 200   1615 201   1625 200   1615 201   1			129.932	116.424	145.162	129.471	196.676	489.084	357.10
Design of productions in large   1		ya							
Company   Comp									
Part				,	, ,			,	,
Labe operational - berein berein plant operational - control plant o		al lateres							
Percentagiant on health beland no specialisms   (4,485)   (56,479)   (21,559)   (21,559)   (31,559)									
Public place propies   1988			869.983	243.068	691.663	2.958.240	5.865.970	5.740.829	4.338.71
Section policy progression		uukan operasional	(4.485)	(35.470)	(121 650)	241 020	(33 053)	46 009	23 00
Beban pipila pengkasahan mengahasah kangadasah sapadasah sapadasah bengahasah sangadasah		nghasilan							
Care   Company		-							
Penghasian knompokensi ian	. ,								
Page	and perolli		001.413	100.400	741.003	2.040.040	7.230.131	7.270.001	J. 170.30
Pagis per pagisal in long dengan perspectation of perspec	Pennhasilan komorohon	sif lain	3 536 391	(108 033)	/261 500/	<u>4</u> 67 227	(1 414 010)	¥3 33¥	20 15
Septemble   Perspective   Pe			u.uu0.20 l	(100.033)	(201.000)	401.321	(1.719.510)	40.324	00.12
Belean   Permiser of the second personal and	penghasilan kompreh	nensif lain	(186.334)	27.008	65.398	(116.075)	352.721	(10.514)	(22.09)
Description   Company depend distribusion kegodos:   Permit enfiltres induk   Company depend distribusion kegodos:   Company depend d	(Beban)/Penghasilan kol								
Labo yang dapid didibusikan kapada: Pemilik entrilas induk  607-458 198-468 27851 2342-81 1242-81 1232									
Permit certities induk  607.458 159.84 427.83 2.342.431 4.282.417 4.231.11 3.174.14  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 4 1.409 13.734 1.6279 2.28  (Appendingen norpergenderia) 25 10 1 5 4 1.409 13.734 1.6279 2.28  (Appendingen norpergenderia) 3557.405 78.459 231.539 2.863.83 3.200.222 4.265.92 3.200.17  (Appendingen norpergenderia) 3557.405 78.459 231.539 2.863.83 3.200.222 4.265.92 3.200.17  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 4 1.409 13.734 1.6739 2.88  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1	Jumlah penghasilan ko	omprehensif	3.957.420	78.470	231.693	2.695.092	3.233.956	4.282.671	3.242.98
Permit certities induk  607.458 159.84 427.83 2.342.431 4.282.417 4.231.11 3.174.14  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 4 1.409 13.734 1.6279 2.28  (Appendingen norpergenderia) 25 10 1 5 4 1.409 13.734 1.6279 2.28  (Appendingen norpergenderia) 3557.405 78.459 231.539 2.863.83 3.200.222 4.265.92 3.200.17  (Appendingen norpergenderia) 3557.405 78.459 231.539 2.863.83 3.200.222 4.265.92 3.200.17  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 4 1.409 13.734 1.6739 2.88  (Appendingen norpergenderia) 15 1 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1 5 1									
Marie   Pare		usikan kepada:							
Common   C									3.174.14
Control   Cont	Kepentingan nonpengen	ndali							2.81
Separation (Color Separation			607.473	159.495	427.885	2.343.840	4.296.151	4.249.861	3.176.96
Separation (Color Separation									
Particular property production   1									
Separatingen montpergended   15		spaua.	3 057 //05	78 //50	231 630	2 603 683	3 220 222	/ 265 021	3 2/0 1
Company   Contemporary   Contempor		ndali							
Labo per saham   Calam nija peruh   Rujuh per saham   Subset   S	ponongun nunpungun	- market							
Page	Laba per saham (dalan	n nilai penuh	J.377.4ZU	10.410	231.093	4.030.032	J.ZJJ.900	4.202.0/1	3.242.90
Page		. F							
Continuent to a property   Continuent to a pro			24,17	6,35	17,02	93,21	170,40	168,44	126,7
Part	APORAN PERUB	AHAN EKUITAS							
	APORAN PERUB	AHAN EKUITAS		(Keur keur yan)	ugian)/ itungan g belum	iributable to equity h	olders of the paren	t .	
March   Marc	APORAN PERUB	AHAN EKUITAS		(Ker keur yan) direal efek- ob	rugian)/ itungan g belum isasi atas efek dan ligasi	ributable to equity h	olders of the paren	ŧ	
ade of Lamour 2011         151 (2.20)         7 (2.20)         7 (2.20)         1 (2.20)         2 (2.20)         1 (2.20)         2 (2.20)         1 (2.20)         2 (2.20)         1 (2.20)         2 (2.20)<	APORAN PERUB		Diatribus  Cadangan C	(Kei keur yanj direal efek- ob pem adangan d	rugian) itungan g belum isasi atas efek dan ligasi erintah alam		olders of the paren		
Action of the Continue of Cont	APORAN PERUB	Tambahan Modal modal	Cadangan C kompensasi I berbasis n	(Kei keur yan) direal efek- ob pem adangan d indung keli ilal arus tersei	rugian)/ stungan g belum sasi atas efek dan ligasi serintah alam sempok Cadar	ngan idan		Kepentingan	lumlah aku
March September   March Sept		Tambahan Modal modal saham disetor	Cadangan C kompensasi I berbasis n saham	(Ker keur yan) direal efek-ob pem dadangan dindung kelilai arus terser kas di	ugian)i tungan j belum j belum j sasi atas efek dan ligasi erintah alam empok Cadar dia untuk umum lijual waj	ngan dan ib Saldolal	oa Jumlah	Kepentingan nonpengendali	
## 14 Processing Continues (1971)   Figure 1971   Figure 1	aldós 1 Januari 2013 Zadangan lindung nilai avus kas	Tambahan Modal modal saham disetor	Cadangan C kompensasi I berbasis n saham	keur yani direal efek- ob perr adangan dindung keli liai arus terser kas di (1,005)	ugian)i tungan j belum j belum j sasi atas efek dan ligasi erintah alam empok Cadar dia untuk umum lijual waj	ngan dan ib Saldolal	sa <u>Jumlah</u> ,879 22,567,773	Kepentingan nonpengendali 84,139	22,651,
Page	aido 1 Januari 2013 adengan indung nilal aus kas amahgain alidikan isak Penusahaan amah laba kompehensif	Tambahan Modal modal saham disetor	Cadangan C kompensasi I berbasis n saham	keur yani direal efek- ob perr adangan dindung keli liai arus terser kas di (1,005)	ugian)i tungan j belum j belum j sasi atas efek dan ligasi erintah alam empok Cadar dia untuk umum lijual waj	ngan dan ib Saldolal	sa <u>Jumlah</u> ,879 22,567,773	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686	22,651, 5,
Part	oldo 1 Januari 2013 adangan indung nilal aus kas matagan olikidan nuka Perusaham umbi hiza kompehendi tahun bejidan:	Tambahan Modal modal saham disetor	Cadangan C kompensasi I berbasis n saham	keur yani direal efek- ob perr adangan dindung keli liai arus terser kas di (1,005)	ugian)i tungan j belum j belum j sasi atas efek dan ligasi erintah alam empok Cadar dia untuk umum lijual waj	ngan sdan ib Saldo lal 1,539 13,207	52 Jumlah 879 22,567,773 - 4,033	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651, 5; (4)
Processing	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tambahan Modal modal saham diseber 1,812,257 7,833,450	Cadangan C kompensasi I berbasis n 57,011	(Kete keur yan) direal efek-ob perm dangan indung kelisi arus kas (1,005)	uglan)/ butungan g belum sasi alas efek dan ligasi serintah alam sepok cadar umum lijual 306,643 36	ngan idan ib Saldo lal 13,207	3a Jumlah 879 22,567,773 - 4,033 	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651) 5; (4) 4,296, (1,062,
Part	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tambahan Modal modal saham diseber 1,812,257 7,833,450	Cadangan C kompensasi I berbasis n 57,011	(Kete keur yan) direal efek-ob perm dangan indung kelisi arus kas (1,005)	uglan) uglan) hubungan jabulum sarai atas deki dan seriatas deki dan seriatas sarai atas ofisi dan seriatas salam seriatas salam seriatas da umum wag 306,643 356,643 356	ngaa stan lib Saldo lal 1,538 13,207 - 4,292 - 4,292 17,490	22,547,773 879 22,547,773 4,033 4,171 4,282,417 - (1,082,196 28,792,028	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651) 5; (4) 4,296, (1,062,
Part	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tambahan Modal modal saham diseber 1,812,257 7,833,450	Cadangan C kompensasi I berbasis n 57,011	(Kete keur yan) direal efek-ob perm dangan indung kelisi arus kas (1,005)	uglan)  tungan j belum	ngaa stan lib Saldo lal 1,538 13,207 - 4,292 - 4,292 17,490	22,547,773 879 22,547,773 4,033 4,171 4,282,417 - (1,082,196 28,792,028	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651, 5, (4, 4,296, (1,062,
	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tambahan Modal modal saham diseber 1,812,257 7,833,450	Cadangan C kompensasi I berbasis n 57,011	(Kete keur yan) direal efek-ob perm dangan indung kelisi arus kas (1,005)	uglani) tutungan j belum saai atas deki dan ligasi sani atas deki dan ligasi sani atas sepek Cadar Sepek Sepk Sep	ngaa stan lib Saldo lal 1,538 13,207 - 4,292 - 4,292 17,490	22,547,773 879 22,547,773 4,033 4,171 4,282,417 - (1,082,196 28,792,028	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651) 5; (4) 4,296, (1,062,
Ministration   Mini	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tambahan Model model ahan deleter 14112267 7033.460	Cadengen C (kompenses)   berbasis n saham   S7,011   S7,011	(Kete keur yan) direal efek-ob perm dangan indung kelisi arus kas (1,005)	uglan/) tutungan j belum saai atas dek dan ligasi sani atas dek dan ligasi sani atas mpok Cadara sapa Sapa Sapa Sapa Sapa Sapa Sapa Sap	ngaa stan lib Saldo lal 1,538 13,207 - 4,292 - 4,292 17,490	22,547,773 879 22,547,773 4,033 4,171 4,282,417 - (1,082,196 28,792,028	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651) 5; (4) 4,296, (1,062,
1872 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Model Technique Model mo	Cadangan C (kompensasi I berbasis n sahan 57,011	(Rea keuzur yan) (Iraa keuzur	uglan) belum hangan ja belum basal afas deka dan lilipasi larintah alaam sempok a laa untuk umum lilipasi laa untuk umum lilip	ngan dun Saldo lal la Saldo la la	22,547,773 879 22,547,773 4,033 4,171 4,282,417 - (1,082,196 28,792,028	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900)	22,651) 5; (4) 4,296, (1,062,
Color   Colo	sido 1 Januari 2013 diangsin hisu, da kas kak Peusahan umbih hisi kengebandi hibu bejalan: - Laba besih	Tanhahaa Modal modal modal modal modal modal (1872) 7233.460	Cadangan C Cadangan S 7 011 S 7 011 S 7 011 C Cadangan C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	(Rer keurungan) direale dek- ob o	uglan) belum bengan belum belu	1998   19	oa Jumlah 879 22,97,773 - 4,033 - 4,032 - 10,02,195 - 25,792,038 - 28,792,038	Kepentingan nonpangendall 94.139 1.886 (4.900) 13.734 94.899	22,851, 5, (4) 4,295, (1,602, 25,886)
A STATE OF THE PROPERTY OF THE	oldo 1 Januari 2013 addrega li lindurg rali anus kas entre lamagan dividen mentagan dividenti dividenti dividenti dividenti pelagan in Januari 2013  dibi 1 Januari 2014	Tenhahas National	Cadengan C Anongenssel I be seen an anonaksi Cadengan C Cadengan S7 011	(Kar keurun yan) (Kar k	uglan) belum basai atas atas atas atas atas atas atas	ngan dan lb Saido lai lb Saido	oa Jumlah 279 22,567,773 - 4,033 - 4,033 - 4,032 - 10,022,026 - 25,742,028 - 10,022,028 - 10,028 - 10,0	Kepentingan nonpengendali 84,139 1,686 (4,900) 13,734 1 94,659 1 Kepentingan K	22,851, 5, 6, 1, 4,296, 1,062, 25,886, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,
	addo 1 Januari 2013 addangsi hakang risil a dusi kasi kasi kati Pusul ham unih ki Pusul ham unih hi kabi kongrahmari haba berjahmari 1-Laba besili. Penglasahin kongrahmari 2013 adda 1 Januari 2014 adda 1 Januari 2014 adda 1 Januari 2014 adda pin kang bela mada kati Alba adda pin kang bela mada kati kati pada adda pin kang bela mada pin kang bela	Tenhahas National	Cadangan C Cadangan S C Cadangan C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	(Kar keurun yan) (Kar k	uglan) belum basai atas atas atas atas atas atas atas	ngan dan lb Saido lai lb Saido	Jumfah 3879 22,967,773 4,833 4	Kepentingan	22,851,5,5,1 (4,1 4,296,6,1 1,000,1 1,
Controlled   Con	aidot 1 Januari 2013 adatingsi Indung rilat arus kase intelagen olividan reka Pirusahaan Alban Pirusahaan Alban Barjahan Penghasian kempehenrafi lain adati 1 Januari 2014 adati 1 Januari 201	Tenhahas National	Cadangan C Cadangan S C Cadangan C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	(Kar keurun yan) (Kar k	uglan) belum basai atas atas atas atas atas atas atas	ngan (dan ) Saide laib Saide Sa	28 Jumlah 3879 22,967,773 4,033 - 4,033 - (1,082,196,296) 28,776,028 48 48 49 401444 4	Kepentingan nonpungendali 1,186 (4,900) 11,1724 (4,900) 11,172	22,851,5,1,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Part	index 1. Januari (213) Codegage feeding that and size codegage control feeding feeding that and size person of the codegage co	Technikas   Tech	Coderque Cod	(Ker keurung dinah keurung dinah keurung dinah kebangan mengan dinah keurung dinah keu	urgiani) turbungan ja belum ja	19 an de dan la de	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,073  4,171 4,022,411  4,072,072  29,792,078  At table  10,002,002  10,002,002  10,002  10,0	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,166 69 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1 1,172 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	22,851,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Part	index 1. Januari (213) Codegage feeding that and size codegage control feeding feeding that and size person of the codegage co	Technikas   Tech	Coderque Cod	(Ker keurung dinah keurung dinah keurung dinah kebangan mengan dinah keurung dinah keu	urgiani) turbungan ja belum ja	19 an de dan la de	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,073  4,171 4,022,411  4,072,072  29,792,078  At table  10,002,002  10,002,002  10,002  10,0	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,166 69 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1 1,172 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	22,851,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Part	index 1. Januari (213) Codegage feeding that and size codegage control feeding feeding that and size person of the codegage co	Technikas   Tech	Coderque Cod	(Karlogan kasa)  a disabagan dengan d	ugilani) ugilani ugila	19 an de dan la de	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,073  4,171 4,022,411  4,072,072  29,792,078  At table  10,002,002  10,002,002  10,002  10,0	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,166 69 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1,172 1 1 1 1,172 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	22,851,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Part	index 1. Januari (213) Codegage feeding that and size codegage control feeding feeding that and size person of the codegage co	Technikas   Tech	Coderque Cod	(Karlogan kasa)  a disabagan dengan d	uglani) uglani) uglani) uglani) uglani) uglani ugla	19 an de dan la de	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,073  4,171 4,022,411  4,072,072  29,792,078  At table  10,002,002  10,002,002  10,002  10,0	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,186 69	22,851,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Part	index 1. Januari (213) Codegage feeding that and size codegage control feeding feeding that and size person of the codegage co	Technikas   Tech	Coderque Cod	(Karlogan kasa)  a disabagan dengan d	uglani) uglani) uglani) uglani) uglani) uglani ugla	19 an de dan la de	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,177 4,022,417  4,170,279  29,792,208  A Juniah	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,186 69	22,851,5,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1
Section	hidde 1. Januari (211) Debrygen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin Jestin Harban Bergalen Jestin Bergalen fredung fredung Jestin Bergalen fredung Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Januari (21) Jestin Januari (21) Jestin Januari (21) Jestin Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Jestin Jestin Bergalen fredung Jestin Jes	Model	Cadangan C Cadangan S C Cadangan C C Cadangan C C Cadangan C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	Fig.	uglani) uglani) uglani) uglani) uglani) uglani ugla	199an 198an	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,177 4,022,417  4,170,279  29,792,208  A Juniah	Kepantingan nonpengendal 54,139 1,186 66 (4,900) 13,734 1 1,186 69	22,651,5 5,1 (4.5 4,296,1 (1,062,2 25,886,0 25,886,0 25,886,0 (131,2
Perspective Programme of the Control and Empirical Progra	hidde 1. Januari (211) Debrygen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin and size Jestingen fredung ritin Jestin Harban Bergalen Jestin Bergalen fredung fredung Jestin Bergalen fredung Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Januari (21) Jestin Januari (21) Jestin Januari (21) Jestin Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Jestin Bergalen fredung ritin Jestin Jestin Jestin Bergalen fredung Jestin Jes	Model	Coderage	For the second s	uglanly luglanly lugl	Ingan dan (b. Saldo lal (b. Sa	28 Jumlah  879 22,967,773  4,073  4,177 4,022,417  4,170,279  29,792,208  A Juniah	Kepentingan nonpengendal (4,900) (4,90	22,851, 5, 5, 14, 14, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15
American September 1	oddo 1 Januari 2013 delingan in Juning rilal aus kas	Model	Cadangan	For the control of th	Topics   T	nggan cdan b Saide lai 15.20 13,207 - 4,202 15.20 17,600 da peemit a cell train indu Codengan umum dan 201,538 17, - 2, 201,538 19, - 11 the cellius indu Codengan umum dan	ba Jumlah  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.10,203,203  20,782,228  4.44  10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,1	Kepentingan nonpreparation (4,900) (4,	22.851) 5.5 5.4 4.4 4.562 4.562 7.5866.0  188 Juntal ali 6.801811 6.80181 189 Juntal 6.80
	addo 1 Januari 2013 delings in budy gall ausy kas valve Prussham unith hits komprehend lave Prussham unith hits komprehend lave 1-bud semi 1-bu	Model	Cadangan	For the control of th	Topics   T	nggan cdan b Saide lai 15.20 13,207 - 4,202 15.20 17,600 da peemit a cell train indu Codengan umum dan 201,538 17, - 2, 201,538 19, - 11 the cellius indu Codengan umum dan	ba Jumlah  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.10,203,203  20,782,228  4.44  10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,10,1	Kepentingan	22.851) 5.4 4.4 4.962 25.886.  1 (1.962, 2.5 25.886.  2 (1.962, 2.5
1822   1822	bidds 1 Januari 2013 bidds 1 Januari 2013 bidds 1 Januari 2014 until his bid brogsheinel sie sie keep keep bid begreep bid brogsheinel bid bro	Model	Cadangan	For the control of th	Topics   T	1,038   1,03	28 Jumlah  879 22,967,773  4,833  4,717 4,282,417  4,023  50,782,028  48  10 Janelah  10 J	Kepentingan nenpangadal 84,139 1,086 (4,900) 13,734 (4,900) 13,734 (4,900) 13,734 (4,900) 14,723 (95.5) 14,723 (95.5) 14,723 (75	22.95.15. 5. 5. 5. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6. 6.
Part	indich 1 Januari (1913) Addregges Sedung eller aus lesse mitagian dickten (Assir Prussham uns in Herner dickten (Assir Assir A	Model	Cadangan	Fig.	uglani) uglani) uglani) uglani) uglani) uglani ugla	1,536   11,207   1,536   11,207   1,536   17,400   1,536   17,400   1,536   17,400   1,536   17,400   1,536	28 Jumlah  27 4,033  28 4,033  29 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	Kepentingan   nonpangendali	22.8519. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4. 4.
Part	addo 1 Januari 2013 addingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi silal	Model	Cadengan	Fig.		nggan cdan ib Saide lai 15.20 13.207  - 4.202  - 4.202  - 15.30 17.606  6a permit entitas indu  Codangan umum dan  201.038 17.  13.407  - 2.2  201.038 19.1  Codangan umum dan  - 2.5 1.538 19.1	as Jumish  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.102,196  20,782,228  4.44  4.102,196  4.	Kepentingan nonpengangan pangangan pangangangan pangangan pangangangan pangangangan pangangan pangangangan pangangan pangangangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangangan pang	22,8511, 5, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
Part	addo 1 Januari 2013 addingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi silal	Model	Cadengan		1,662,150	nggan cdan ib Saide lai 15.20 13.207  - 4.202  - 4.202  - 15.30 17.606  - 6.207  - 5.508 17.606  - 2.2  - 2.505.538 17.  - 118 eriffus induk  Cadangan urunu dan urunu dan - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.	as Jumish  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.102,196  20,782,228  4.44  4.102,196  4.	Kepentingan nonpengangan pangangan pangangangan pangangan pangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pan	22,8511, 5, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
Part	addo 1 Januari 2013 addingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi silal	Model	Cadengan		1,662,195    1,6	nggan cdan ib Saide lai 15.20 13.207  - 4.202  - 4.202  - 15.30 17.606  - 6.207  - 5.508 17.606  - 2.2  - 2.505.538 17.  - 118 eriffus induk  Cadangan urunu dan urunu dan - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.	as Jumish  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.102,196  20,782,228  4.44  4.102,196  4.	Kepentingan nonpengangan pangangan pangangangan pangangan pangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pan	22.95.15.15.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.
Marchand	addo 1 Januari 2013 addingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi hading silal asus kasi sadingsi hading silal asus kasi sadingsi hadingsi silal	Model	Cadangan		1,662,195    1,6	nggan cdan ib Saide lai 15.20 13.207  - 4.202  - 4.202  - 15.30 17.606  - 6.207  - 5.508 17.606  - 2.2  - 2.505.538 17.  - 118 eriffus induk  Cadangan urunu dan urunu dan - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.  - 2.505.538 19.	as Jumish  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.102,196  20,782,228  4.44  4.102,196  4.	Kepentingan nonpengangan pangangan pangangangan pangangan pangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pan	22.95.15.15.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.
Value   Valu	bidds 1 Januari 2013  Alternative 2013  Alternative 2014  Alternative 2015  Alternat	Model	Continue			1,036   12,007   1,038   12,007   1,038   12,007   1,038   12,007   1,038	as Jumish  879 22,687,773  4.033  4.033  4.17 4,282,417  4.102,196  20,782,228  4.44  4.102,196  4.	Kepentingan nonpengangan pangangan pangangangan pangangan pangan pangangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangan pangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pangangan pan	22.95.15.15.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.5.
Next-Applies	bidds 1 Januari 2013  Alberguet in John Jall and keep school plant in John Jahr Jahr Jahr Jahr Jahr Jahr Jahr Jahr	Model	Cadengan		1,002,195	1,036   12,007   1,038   12,007   1,038   12,007   1,038   12,007   1,038	22 Jumlah  879 22,667,773  4.033  4.17 4.282,417  4.17 4.282,417  4.10 12,192  23,782,028  24. 23,782,028  24. 23,782,028  25,782,028  26,192  27,792  28,444  28,2777  28,444  28,2777  28,444  28,2777  28,444  28,2777  28,444  28,2777  28,444	Kepentingan nonpengendal 84,139	22,261,13 (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)
March   Constructive   1   1   1   1   1   1   1   1   1	holds 1. January (211) Codings to following that and is less continging to following the less than beigidar.  Penghasitan komprehenral faint added 31 Desember 2013  January 2014  January 2015  January	Technikas land	Codengen	Fig.	uglani) uglani) uglani) uglani) uglani) uglani ugla	1998   15.00   11.007   15.00   15.0	28 Jumlah  879 2.567,773  4.033  4.17 4.282.417  4.023,729  29,772.028  86 Juha Jumlah  400,296  20,772.028  84 Jumlah  401,207  20,772.028  84 Jumlah  401,207  20,772.028  84 Jumlah  401,207  20,772.028  85 Jumlah  402,207  20,772.028  86 Juha  403,207  20,772.028  86 Juha  403,207  20,772.028  87 Jumlah  403,207  20,772.028  403,207  20,772.028  403,207  403,	Kepentingan   nonpangendali	22,26514 2 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
	hidde 1 January 2013 Tudings bedung nitri aus kase hembagan bidang nitri aus kase hembagan bidang hidde para bidang hidd	Technikas land	Codengen	Berthamps and Contention of the Contention of th	1,662,165    1,662,165    35	1,038   1,03	ba Jumlah  879 22,687,773  4,033  - 4,033  - 1,062,417  4,032  - 1,062,306  - 25,782,028  da laba Jumlah  10 l	Kepentingan nonpangengengengengengengengengengengengengen	22,261.13   2,261.14
	side 1 Januari 2013 Jadangsi Indung rild aras kase imitagan di okidan rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi A	Model	Cadengan		1,002,195	1,036   12,007   1,008   1,0	28 Jumlah  879 22,067,773  4,033  4,717 4,282,417  4,032  50,782,028  44  100,184  101,184  1	Kepentingan nenpangandali B4139 1.086 (4.900) 13.734 (4.900) 13.734 (4.900) 14.723 (4.900) 15.72	22,851, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
	side 1 Januari 2013 Jadangsi Indung rild aras kase imitagan di okidan rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi A	Model	Cadengan		1,002,195	1,036   12,007   1,008   1,0	28 Jumlah  879 22,067,773  4,033  4,717 4,282,417  4,032  50,782,028  44  100,184  101,184  1	Kepentingan nenpangandali B4139 1.086 (4.900) 13.734 (4.900) 13.734 (4.900) 14.723 (4.900) 15.72	22,851, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
Mail Sealers         Addition	side 1 Januari 2013 Jadangsi Indung rild aras kase imitagan di okidan rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi A	Model	Cadengan		1,562,155    1,562,155    35	Said	28 Jumlah  879 22,067,773  4,033  4,717 4,282,417  4,032  50,782,028  44  100,184  101,184  1	Kepentingan nenpangandali B4139 1.086 (4.900) 13.734 (4.900) 13.734 (4.900) 14.723 (4.900) 15.72	22,851, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
nogradi parciadran keperdikan da mali parandaran referensi da biak prograduran	side 1 Januari 2013 Jadangsi Indung rild aras kase imitagan di okidan rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi A	Tankshise   Tank	Coderage		1,662,165	Said	28 Jumlah  879 22,067,773  4,033  4,717 4,282,417  4,032  50,782,028  44  100,184  101,184  1	Kepentingan nonpangangan 1,128	22,851, 5, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6, 6,
ada anak perusahaan untah bak komprehanal	side 1 Januari 2013 Jadangsi Indung rild aras kase imitagan di okidan rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Prizinshara rasi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi Asi A	Tankshise   Tank	Coderage		1,662,165	Said	28 Jumlah  879 22,967,773  4,833  4,717 4,282,417  4,282,417  4,282,417  4,282,417  4,833  4,833  4,833  4,84  4,8	Kepentingan nonpangangan 1,128	22,2651.51 5.41 5.41 5.42 5.43 5.43 5.43 5.43 5.43 5.43 5.43 5.43
	addo 1 Januari 2013 addangas Indung nilal aras kase embagian diokan na kase Presenhara mish hala kangsahandi mish hala kangsahandi — Penghasian kangsahandi — Penghasian kangsahandi addo 1 Jahuari 2014 — Penghasian kangsahandi addo 1 Jahuari 2015	Technical	Caderage		1,002,105	Sald	59 Jumlah  879 22,587,773  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 1,022,58  - 1,02	Kepentingan	22.851.4  4.255.6  4.255.6  1.092.2  2.886.4  4.255.6  1.092.2  2.886.4  4.256.6  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  1.092.2  2.886.4  2.
entroda bengiano: Labata benath	Side 1. January (213) Desiraging friedring fills and side less throughput folding fills and side less throughput folding fills and side less throughput folding fills and side less throughput fills and side fills and	Technical	Caderage		1,002,105	Sald	59 Jumlah  879 22,587,773  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 4,033  - 1,022,58  - 1,02	Kepentingan	22,26514 2

I APORAN ARUS KAS

(dalam jutaan Rupiah)

31 Mei 31 Desember 2016 2015\* 2015 2014 2013 2012 2011 Arus kas dari aktivitas operasi  $3.711.835 \quad 15.929.316 \quad 6.755.174 \quad (1.897.644) \quad 4.574.347 \quad 9.409.289 \quad (4.432.513)$ Arus kas dari aktivitas investasi (2.551.295) (5.540.737) (2.271.096) (3.147.109) (6.341.492) (3.146.203) (1.550.468) Arus kas dari aktivitas pendanaan (1,905,895) (1,551,312) (4,862,136) (1,601,490) 3,016,339 3,358,481 4,194,894 Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan setara kas (63.774) 626.418 1.001.560 (28.051) 1.238.017 342.559 (1.871) Kenaikan/(Penurunan) arus kas (809.129) 9.463.685 623.502 (6.674.294) 2.487.211 9.964.126 (1.789.958) Kas dan setara kas awal periode 28.130.816 27.507.314 27.507.314 34.181.608 31.694.397 21.730.271 23.520.229

Kas dan setara kas akhir periode 27.321.687 36.970.999 28.130.816 27.507.314 34.181.608 31.694.397 21.730.271 RASIO KEUANGAN

RETERANGAN	2016	2015	2014	2013	2012	2011
PERMODALAN						
CAR untuk risiko kredit dan operasional	18,08	16,44	15,68	15,49	15,27	13,32
CAR untuk risiko kredit, risiko operasional dan risiko pasar	17,88	16,28	15,58	15,36	15,16	13,16
Aset tetap terhadap modal	21,85	14,11	12,90	13,91	13,77	14,54
ASET PRODUKTIF						
Aset produktif bermasalah	3,66	3,35	3,53	2,10	2,23	2,55
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Produktif terhadap Aset Produktif	4,24	3,73	3,15	2,42	2,52	2,66
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit terhadap Kredit	4,92	4,17	3,46	2,60	2,58	2,72
Rasio Kredit bermasalah terhadap Kredit yang Diberikan - kotor	4,18	3,74	3,90	2,23	2,29	2,64
Rasio Kredit bermasalah terhadap Kredit yang Diberikan - bersih	2,02	1,59	1,94	1,55	1,11	1,46
Rasio Pemenuhan cadangan kerugian penurunan nilai	117,44	111,53	88,78	116,50	114,22	103,98
RENTABILITAS						
Imbal Hasil Aset (ROA)	0,89	0,24	1,44	2,76	3,18	2,85
Imbal Hasil Ekuitas (ROE)	4,98	1,55	9,02	19,07	23,14	22,20
Marjin Bunga Bersih (NIM)	5,46	5,21	5,36	5,34	5,87	5,63
Rasio Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	91,74	97,38	87,86	73,79	71,70	76,10
LIKUIDITAS						
Rasio jumlah kredit yang diberikan terhadap jumlah simpanan (LDR)	94,06	97,98	99,46	94,49	95,04	94,41
KEPATUHAN (COMPLIANCE)						
Giro Wajib Minimum (GWM) Utama Rupiah	6,54	7,74	8,13	8,12	8,77	8,26
Giro Wajib Minimum (GWM) Sekunder Rupiah	12,49	8,94	10,12	9,27	6,79	9,78
Giro Wajib Minimum (GWM) Valuta Asing	8,07	8,18	8,18	8,17	8,05	8,05
Posisi Devisa Neto	1,00	1,19	0,76	2,32	0,99	1,72
Pelanggaran/pelampauan BMPK						
a. Pihak terkait						
b. Pihak tidak terkait	-	-				
PERTUMBUHAN						
Aset	-1,32	2,44	6,53	10,87	18,35	16,11
Liabilitas	-3,39	2,66	6,08	10,43	17,74	14,34
Ekuitas	13,80	0,81	9,89	14,28	23,31	33,43
Pendapatan bunga	-60,38	7,24	16,47	10,34	9,49	18,82
Beban Bunga	-63,04	7,99	30,63	19,47	-5,51	34,02

Nasiar kebalagan yang sesipiant lelah separah tengah olah Loran balah kindonesia No. 1701 Na Hanggar 1 matet 2010 perihal perubahan kedua atas Surat Edaran Bank Indonesia No. 330IDPNP tanggal 14 Desember 2001 perihal Laporan Keuangan Publikasi Triwulanan dan Bulanan Bank Umum serta laporan tertentu yang disampaikan kepada Bank Indonesia, sebagaimana telah diubah dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 7/10IDPNP tanggal 31 Maret 2005. PERPAJAKAN CALON PEMBELI OBLIGASI DALAM PENAWARAN UMUM BERKELANJUTAN INI DIHARAPKAN UNTUK CARA

Rasio keuangan yang disajikan telah sesuai dengan Surat Edaran Bank Indonesia No. 12/11/DPNP tanggal 31 Maret

41.99 -81,74 -45,30 1,16 33,36 24,57

BERKONSULIASI DENGAN KONSULIAN PAJAK MASING-MASING MENGENAI AKIBAI PERPAJAKAN YA DARI PENERIMAAN BUNGA, PEMBELIAN, PEMILIKAN MAJUN PENJUALAN ATAU PENGALIHAN DEN LAIN OBLIGASI YANG DIBELI MELALUI PENAWARAN UMUM INI.					
LEM	BAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL				
Wali Amanat Kantor Akuntan Publik	: PT Bank Permata Tbk. : Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan				

Laba yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk

Konsultan Hukum Notaris	Widyawan & Partners.     Kantor Notaris Ashoya Ratam, SH, MKn.
PENYEB	ARLUASAN PROSPEKTUS DAN FORMULIR PEMESANAN PEMBELIAN OBLIGASI
Prospektus dan Form	nulir Pemesanan Pembelian Obligasi dapat diperoleh pada kantor Penjamin Pelaksana Emisi t

n Para Penjamin Emisi Efek berikut in	i:	•
<u>P</u>	ENJAMIN PELAKSANA EMISI EFE	<u>EK</u>
PT BCA Sekuritas Menara BCA - Grand Indonesia,	PT CIMB Securities Indonesia (Terafiliasi)	PT Danareksa Sekuritas Gedung Danareksa
Lantai 41 Jl. M.H. Thamrin No. 1 Jakarta 10310 Telepon: (021) 23587222 Faksimilii: (021) 23587300, 23587250, 23587290	Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower II, Lantai 11 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 Telepon: (021) 5154660 Faksimili: (021) 5154661	Jl. Medan Merdeka Selatan No. 14 Jakarta 10110 Telepon: (021) 29555777 Faksimili: (021) 3501817

PENJAMIN EMISI EFEK fakan ditentukan kemudian SETIAP CALON INVESTOR DIHIMBAU UNTUK MEMBACA KETERANGAN LEBIH LANJUT MENGENAI PENAWARAN UMUM INI MELALUI INFORMASI YANG TERSAJI DALAM BUKU PROSPEKTUS