

*Public Expose Tahunan 2019 dan  
Penawaran Umum Berkelanjutan  
Obligasi Berkelanjutan III  
Bank CIMB Niaga Tahap I Tahun 2019  
dan  
Obligasi Subordinasi Berkelanjutan I  
Bank CIMB Niaga Tahap I Tahun 2019\**

**18 November 2019**

*\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)*

# 1

Sekilas CIMB Niaga

3

Strategi Usaha

11

Kinerja Usaha

18

Struktur dan Indikasi Jadwal <sup>\*)</sup>

32

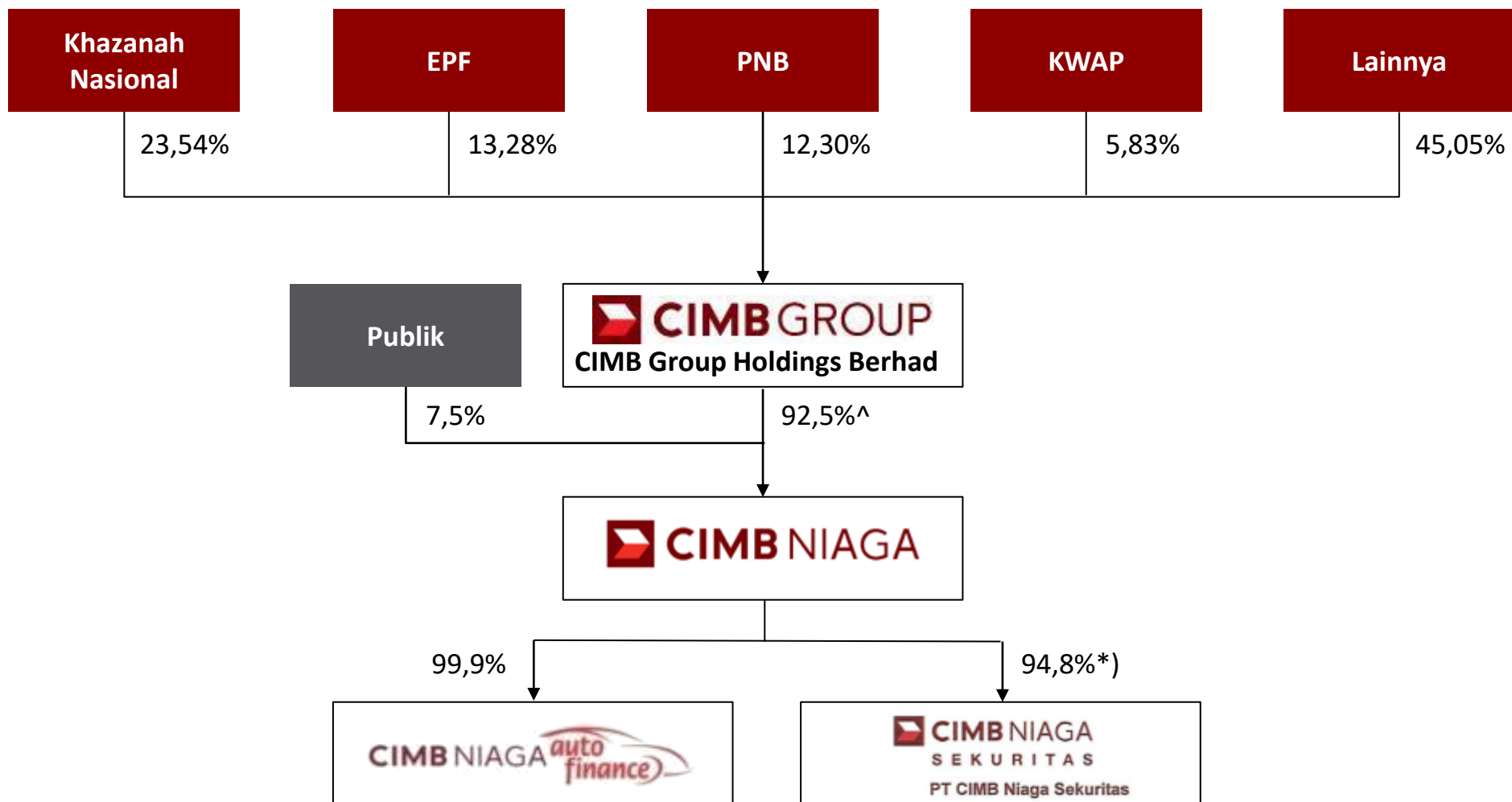
Pertimbangan Investasi <sup>\*)</sup>

34

*\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)*



# Struktur Pemegang Saham – 30 Sep 2019



^ Termasuk PT Commerce Kapital 1,02%

\* Masih menunggu keputusan dari OJK Pasar Modal

# Dewan Komisaris

**Tengku Dato' Sri Zafrul  
Tengku Abdul Aziz**



Presiden Komisaris

**Glenn M.S. Yusuf**



Wakil Presiden  
Komisaris \*)

**Zulkifli M. Ali**



Komisaris  
Independen

**Pri Notowidigdo**



Komisaris  
Independen

**Jeffrey Kairupan**



Komisaris  
Independen

**David Richard  
Thomas**



Komisaris

**Sri Widowati**



Komisaris  
Independen \*\*)

**Didi Syafruddin  
Yahya**



Komisaris \*\*)

\*) Mengundurkan diri sejak 1 September 2019 dan akan dimintakan persetujuan dalam RUPS yang akan datang

\*\*) Diangkat pada RUPST tanggal 15 April 2019 dan efektif setelah mendapat persetujuan OJK

**Tigor M. Siahaan**



Presiden Direktur

**Lee Kai Kwong**



Direktur Keuangan

**Rita Mas'Oen**



Direktur  
Operasional dan TI

**Megawati  
Sutanto**



Direktur Kredit

**Vera Handajani**



Direktur Manajemen  
Risiko

**John Simon**



Direktur Treasuri  
dan Pasar Modal

**Rahardja  
Alimhamzah**



Direktur Perbankan  
Bisnis

**Lani Darmawan**



Direktur Perbankan  
Konsumer

**Pandji Pratama  
Djajanegara**



Direktur Perbankan  
Syariah

**Hedy Maria  
Helena Lopian**



Direktur Sumber  
Daya Manusia

**Fransiska Oei**

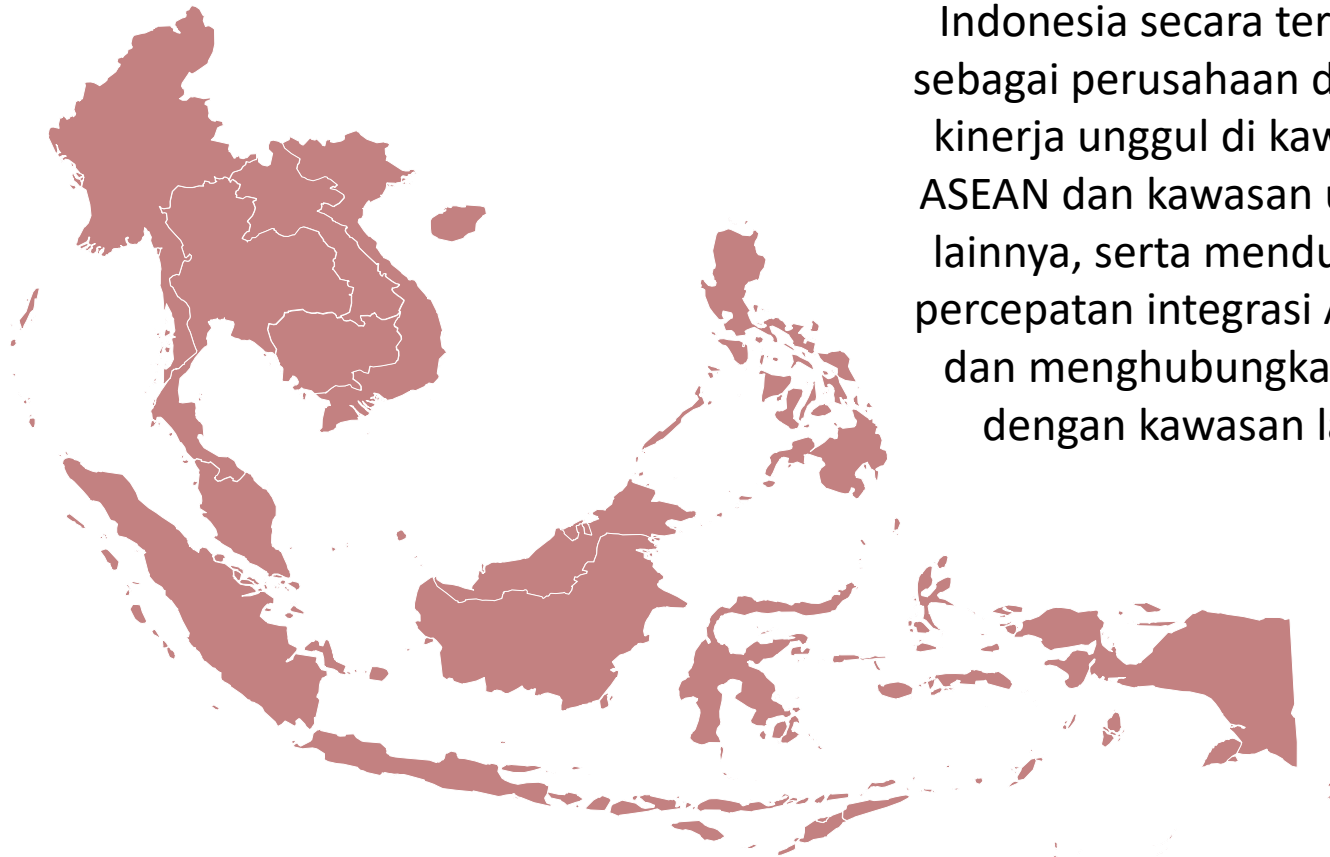


Direktur Kepatuhan,  
Sekretaris  
Perusahaan & Hukum

## Visi

---

- Menjadi Perusahaan ASEAN yang Terkemuka



## Misi

---

- Menyediakan layanan perbankan universal di Indonesia secara terpadu sebagai perusahaan dengan kinerja unggul di kawasan ASEAN dan kawasan utama lainnya, serta mendukung percepatan integrasi ASEAN dan menghubungkannya dengan kawasan lain

# Jaringan Distribusi

|                              | Sep-18        | Jun-19        | Sep-19        | QoQ         | YoY         |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>Cabang &amp; Jaringan</b> |               |               |               |             |             |
| ➤ Cabang*                    | 443           | 408           | 392           | (16)        | (51)        |
| ➤ Pembayaran & Kantor Kas    | 23            | 19            | 17            | (2)         | (6)         |
| ➤ Digital Lounge             | 26            | 28            | 30            | 2           | 4           |
| ➤ Kas Mobil                  | 22            | 27            | 27            | -           | 5           |
| <b>Total Jaringan</b>        | <b>514</b>    | <b>482</b>    | <b>466</b>    | <b>(16)</b> | <b>(48)</b> |
| <b>Jaringan Elektronik</b>   |               |               |               |             |             |
| ➤ ATM                        | 4.460         | 4.505         | 4.508         | 3           | 48          |
| ➤ CDM & CRM                  | 923           | 941           | 918           | (23)        | (5)         |
| ➤ MFD**                      | 164           | 159           | 150           | (9)         | (14)        |
| ➤ EDC                        | 75.864        | 103.189       | 166.979       | 63.790      | 91.115      |
| <b>Karyawan</b>              |               |               |               |             |             |
| CIMB Niaga                   | 12.581        | 12.382        | 12.576        | 194         | (5)         |
| CNAF                         | 930           | 874           | 859           | (15)        | (71)        |
| CNS                          | <i>n.a</i>    | 19            | 14            | (5)         | 14          |
| <b>Total Karyawan</b>        | <b>13.511</b> | <b>13.275</b> | <b>13.449</b> | <b>174</b>  | <b>(62)</b> |

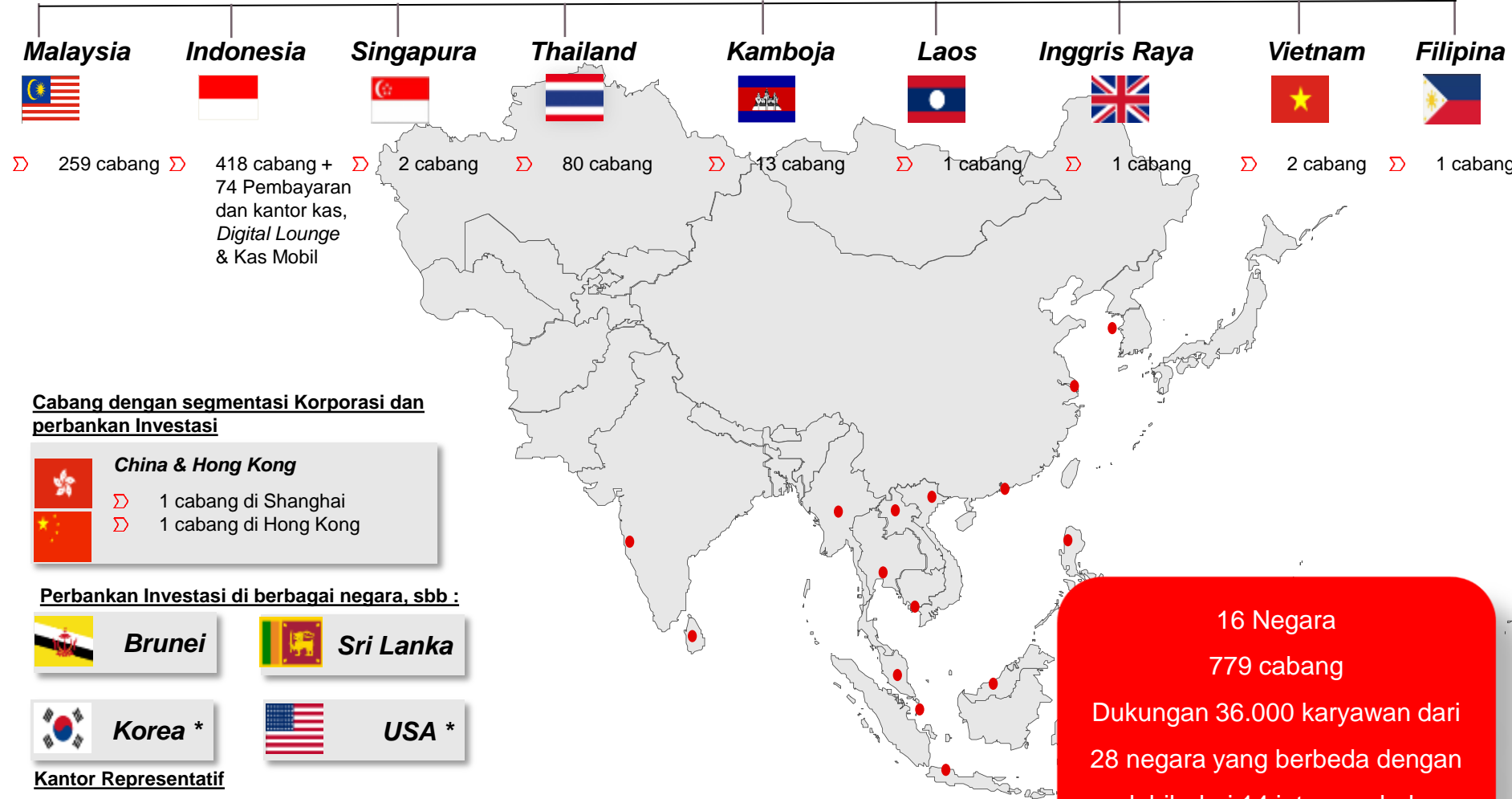
\* Tidak termasuk Pembayaran dan Kantor Kas

\*\* MFD adalah Multi Function Device (sebelumnya Self-Service Terminal (SST))



# Dukungan Jaringan Regional CIMB Group

## Jaringan Universal Bank



Keterangan: Data per 31 Maret 2019  
\* Via CGS-CIMB Joint Venture

Sekilas CIMB Niaga 3

2

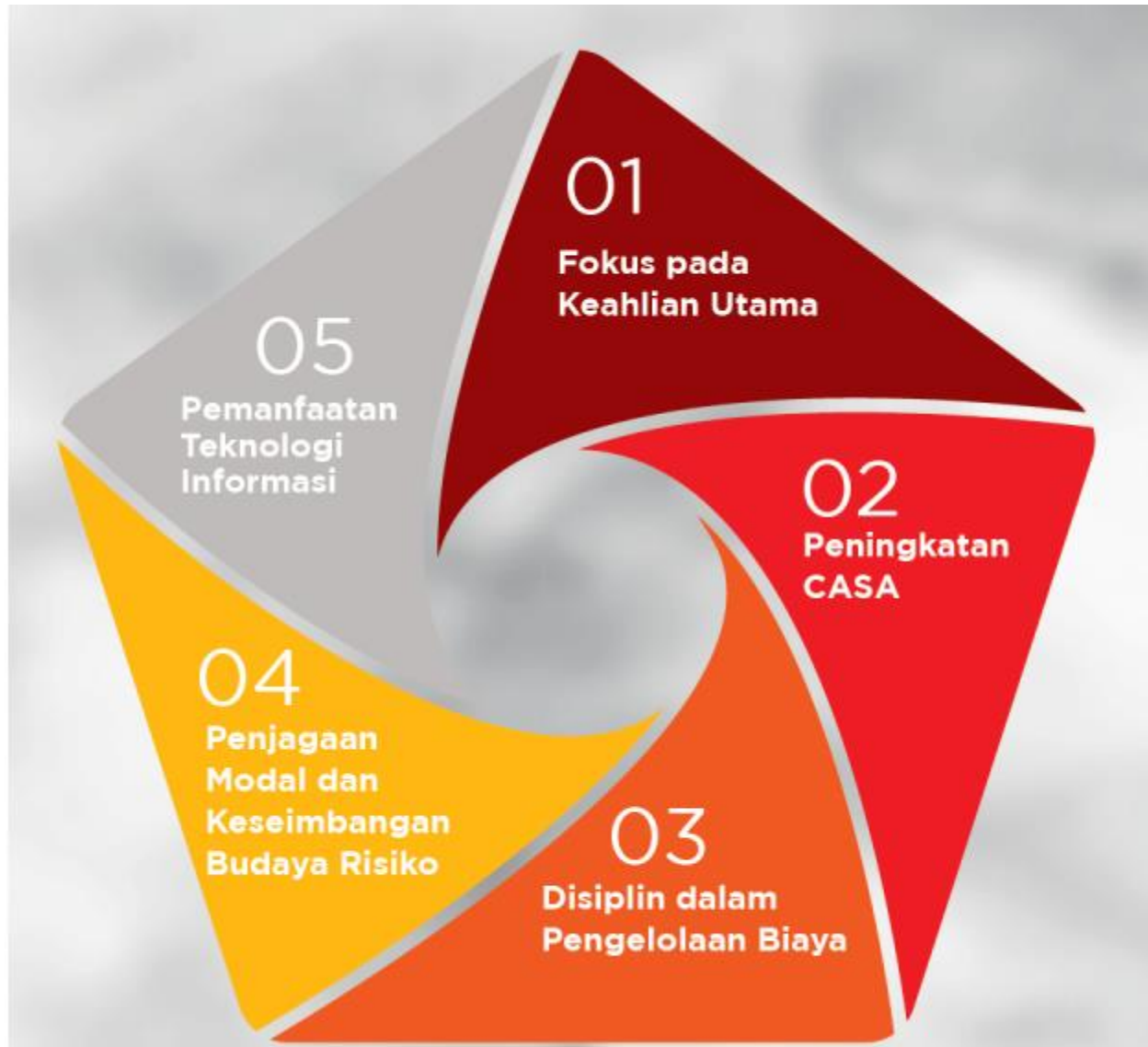
Strategi Usaha 11

Kinerja Usaha 18

Struktur dan Indikasi Jadwal \*) 32

Pertimbangan Investasi \*) 34

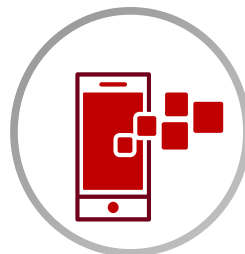
\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)



# Aspirasi Bank CIMB Niaga untuk menjadi Bank Digital terdepan di Indonesia



Kapan pun  
24/7



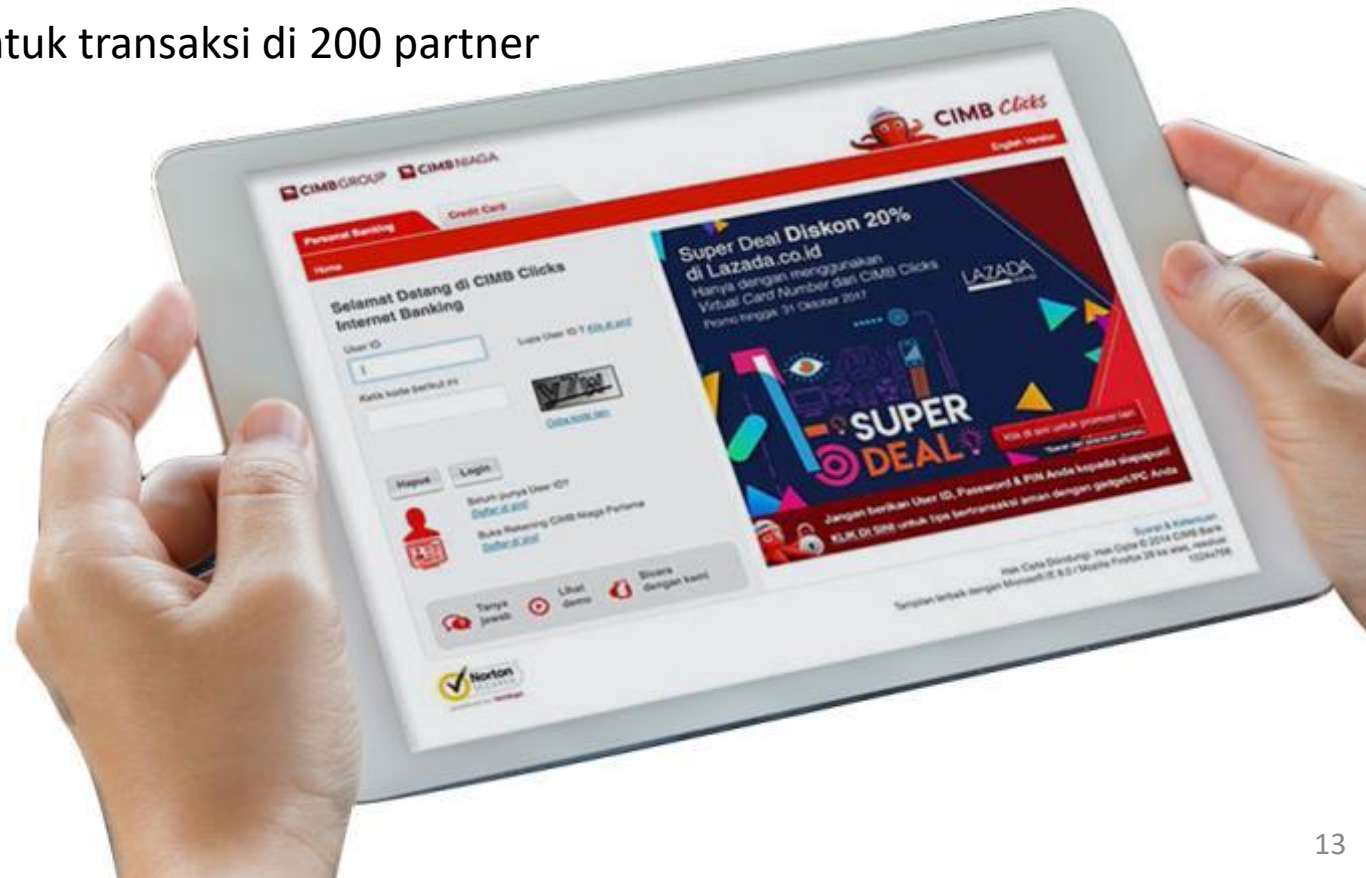
Akses dari berbagai  
macam perangkat



Di mana saja

Melayani 1,8 juta nasabah

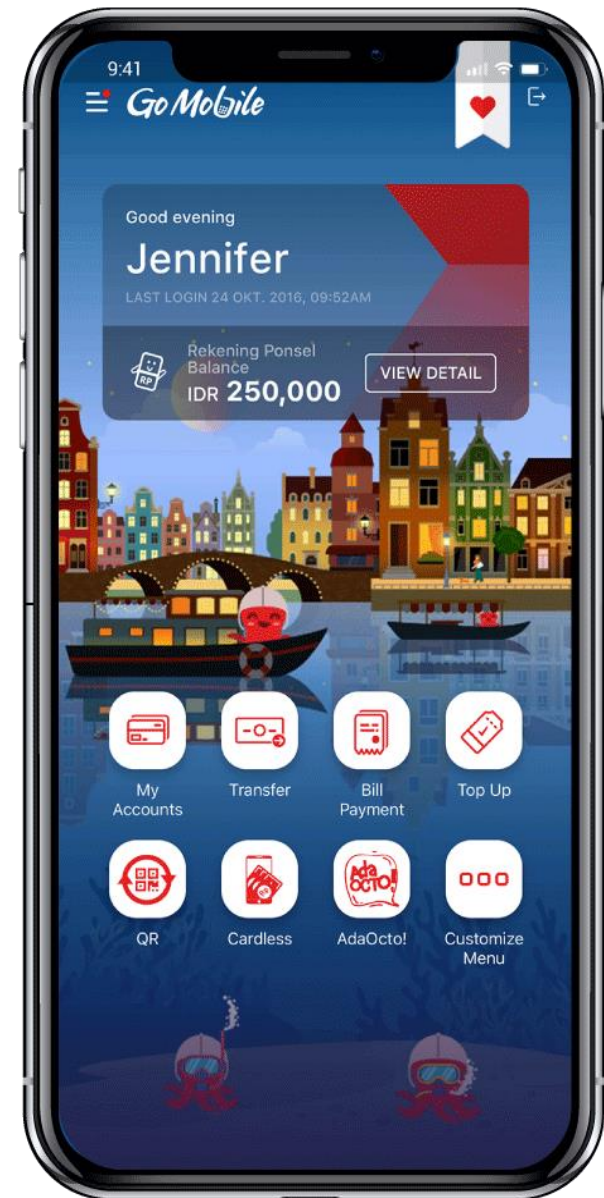
- Pembukaan Deposito online
- Pembuatan Virtual Card Number untuk belanja online
- Mengubah transaksi kartu kredit menjadi cicilan
- Pembayaran otomatis secara berkala
- Pembayaran online untuk transaksi di 200 partner e-commerce



# Say HELLO to the new *Go Mobile*

Melayani lebih dari 2,5 juta nasabah dengan rata-rata 3,5 juta transaksi per bulan

- Akses sidik jari dan pemindai wajah
- Fitur cepat membagikan bukti transaksi perbankan seperti pembayaran maupun transfer
- Fitur keamanan dengan Satu perangkat-Satu nomor telepon
- Transaksi QR code
- Pembukaan Deposito Online







# Rekening Ponsel

Melayani 4,1 juta nasabah

- Belanja Merchant memakai mekanisme kupon
- Lengkap dengan notifikasi transaksi
- 24/7 transaksi perbankan via Go Mobile
- Tanpa biaya bulan, Tanpa saldo minimum
- Penarikan uang tanpa kartu debit di ATM

**FORWARD**  Together



# Digital Lounge @Campus telah diluncurkan pada 1H19

## DL @Campus Atma Jogja –28 Jan



Main Entrance



CRM & Vending



Coworking Space

## DL @Campus ITB – 22 April



Main Entrance



Partner Booth



Co-working space



|          |  |    |
|----------|--|----|
|          | Sekilas CIMB Niaga                         | 3  |
|          | Strategi Usaha                             | 11 |
| <b>3</b> | Kinerja Usaha                              | 18 |
|          | Struktur dan Indikasi Jadwal <sup>*)</sup> | 32 |
|          | Pertimbangan Investasi <sup>*)</sup>       | 34 |

*\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)*

# Laba Rugi - Konsolidasi

| (Rp miliar)                                   | 2Q19    | 3Q19 <sup>^</sup> | QoQ     | 9M18    | 9M19 <sup>^</sup> | YoY   |
|---|---------|-------------------|---------|---------|-------------------|-------|
| Penghasilan Bunga Bersih                      | 3.278   | 3.155             | (3,8%)  | 9.012   | 9.472             | 5,1%  |
| Pendapatan Non Bunga                          | 950     | 1.232             | 29,7%   | 2.867   | 3.213             | 12,1% |
| Pendapatan Operasional                        | 4.228   | 4.387             | 3,8%    | 11.879  | 12.685            | 6,8%  |
| Beban Operasional                             | (2.026) | (2.106)           | 3,9%    | (5.943) | (6.205)           | 4,4%  |
| Laba Operasional Sebelum Provisi              | 2.202   | 2.281             | 3,6%    | 5.936   | 6.480             | 9,2%  |
| Beban Provisi                                 | (809)   | (944)             | 16,7%   | (2.310) | (2.466)           | 6,8%  |
| Laba Sebelum Pajak                            | 1.393   | 1.337             | (4,0%)  | 3.626   | 4.014             | 10,7% |
| Laba Bersih                                   | 1.032   | 971               | (5,9%)  | 2.592   | 2.948             | 13,7% |
| Laba Bersih per Saham Dasar<br>(Rupiah Penuh) | 41,40   | 28,16             | (32,0%) | 103,99  | 107,44            | 3,3%  |

<sup>^</sup>Diluar biaya Program Purna Karya Sukarela (PPKS)

# Neraca Keuangan - Konsolidasi

| (Rp triliun)                           | Sep-18        | Jun-19        | Sep-19        | QoQ           | YoY           |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kas dan Setara Kas                     | 25,48         | 32,26         | 21,67         | (32,8%)       | (15,0%)       |
| Surat Berharga dan Obligasi Pemerintah | 36,21         | 32,85         | 36,14         | 10,0%         | (0,2%)        |
| <b>Kredit yang Diberikan</b>           | <b>182,80</b> | <b>190,54</b> | <b>191,67</b> | <b>0,6%</b>   | <b>4,9%</b>   |
| Cadangan Kerugian Penurunan Nilai      | (6,21)        | (5,45)        | (5,53)        | 1,5%          | (11,0%)       |
| Aset Tetap dan Aset Lainnya            | 22,33         | 21,66         | 18,87         | (12,9%)       | (15,5%)       |
| <b>Jumlah Aset</b>                     | <b>260,61</b> | <b>271,86</b> | <b>262,82</b> | <b>(3,3%)</b> | <b>0,8%</b>   |
| Giro                                   | 50,20         | 50,72         | 45,73         | (9,8%)        | (8,9%)        |
| Tabungan                               | 53,27         | 55,91         | 56,43         | 0,9%          | 5,9%          |
| Deposito Berjangka                     | 90,85         | 91,22         | 88,17         | (3,3%)        | (2,9%)        |
| <b>Total Simpanan dari Nasabah</b>     | <b>194,32</b> | <b>197,85</b> | <b>190,33</b> | <b>(3,8%)</b> | <b>(2,1%)</b> |
| Liabilitas Lainnya                     | 27,81         | 32,49         | 30,21         | (7,0%)        | 8,6%          |
| <b>Jumlah Liabilitas</b>               | <b>222,13</b> | <b>230,34</b> | <b>220,54</b> | <b>(4,3%)</b> | <b>(0,7%)</b> |
| <b>Ekuitas</b>                         | <b>38,48</b>  | <b>41,52</b>  | <b>42,28</b>  | <b>1,8%</b>   | <b>9,9%</b>   |

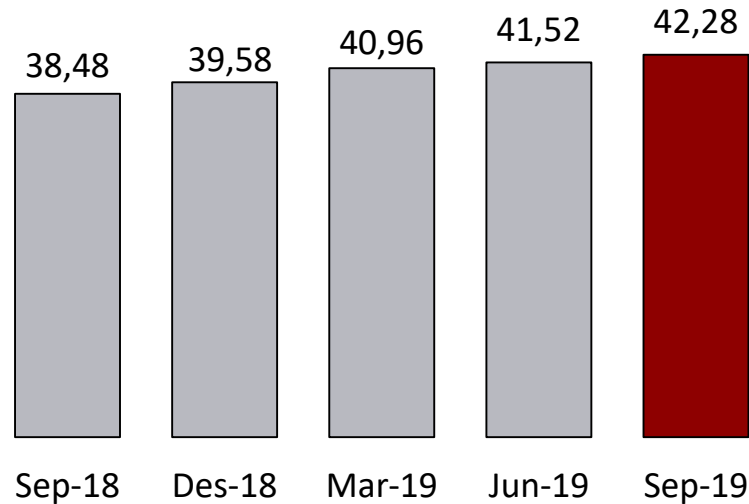
# Rasio Keuangan Penting

| (%)   | 2Q19   | 3Q19 <sup>^</sup> | QoQ | Sep-18 | Sep-19 <sup>^</sup> | YoY |
|---|--------|-------------------|-----|--------|---------------------|-----|
| Tingkat Pengembalian Aset (ROA)   | 1,54   | 1,43              | ↓   | 1,33   | 1,48                | ↑   |
| Tingkat Pengembalian Ekuitas (ROE) –<br><i>Shareholders' fund</i>                             | 10,10  | 9,18              | ↓   | 9,08   | 9,52                | ↑   |
| Marjin Bunga Bersih (NIM)   | 5,53   | 5,29              | ↓   | 5,12   | 5,37                | ↑   |
| Pendapatan Operasional lainnya terhadap Total<br>Pendapatan Operasional ( <i>Fee Income</i> ) | 22,47  | 28,08             | ↑   | 24,14  | 25,33               | ↑   |
| Beban terhadap Pendapatan ( <i>Cost to Income</i> )   | 47,92  | 48,00             | ↑   | 50,03  | 48,92               | ↓   |
| Rasio Dana Murah ( <i>CASA ratio</i> )  | 53,89  | 53,67             | ↓   | 53,25  | 53,67               | ↑   |
| Kredit yang Diberikan terhadap Dana Masyarakat<br>(LDR)                                       | 94,67  | 99,02             | ↑   | 92,44  | 99,02               | ↑   |
| Kredit Bermasalah-Bruto ( <i>Gross NPL</i> )  | 2,87   | 2,62              | ↓   | 3,41   | 2,62                | ↓   |
| Kredit Bermasalah-Bersih ( <i>Net NPL</i> )   | 1,50   | 1,30              | ↓   | 1,82   | 1,30                | ↓   |
| Rasio Pencadangan Kredit Bermasalah (LLC)   | 101,20 | 111,86            | ↑   | 101,24 | 111,86              | ↑   |

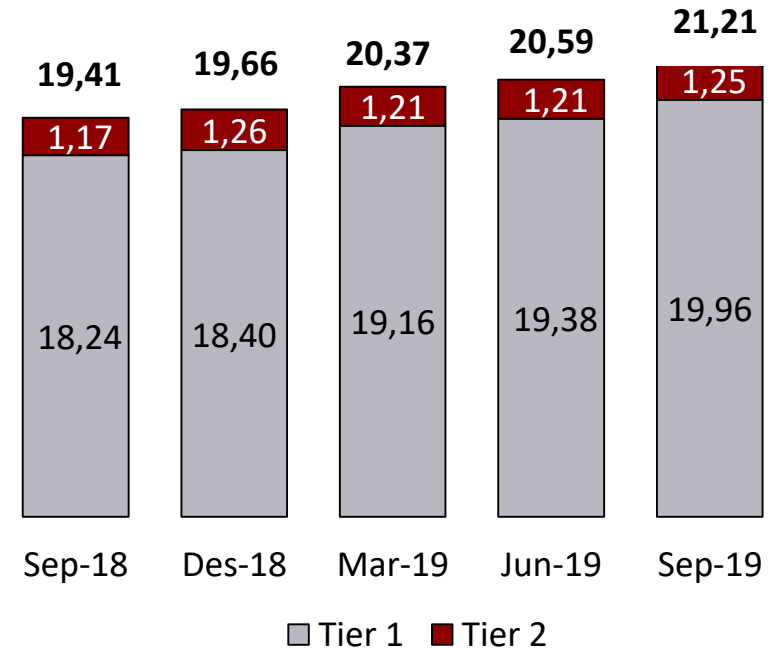
<sup>^</sup>Diluar biaya Program Purna Karya Sukarela (PPKS)

# Rasio Kecukupan Modal (CAR)

## Total Modal (Rp tril)



## CAR (%) – Konsolidasi



## Rasio Kecukupan Modal / CAR (%)

|                          | Sep-18       | Jun-19       | Sep-19       |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|
| CAR dengan Risiko Kredit | 22,66        | 24,18        | 25,03        |
| Risiko Pasar             | (0,16)       | (0,20)       | (0,25)       |
| Risiko Operasional       | (3,09)       | (3,39)       | (3,57)       |
| <b>Total CAR</b>         | <b>19,41</b> | <b>20,59</b> | <b>21,21</b> |

# Penyaluran Kredit per Segmen

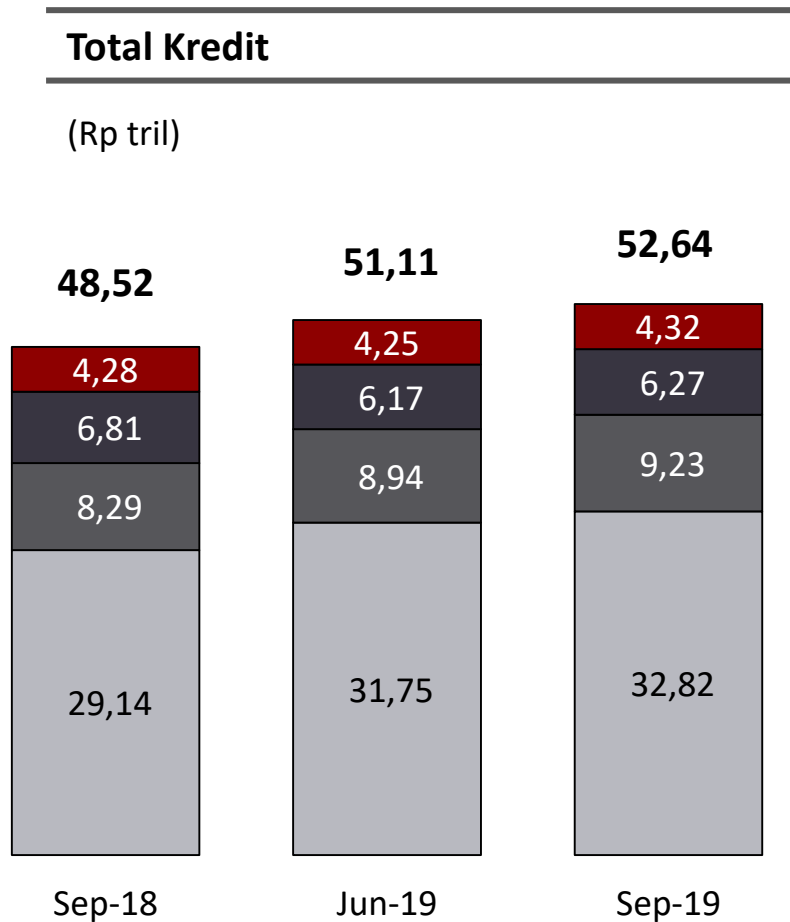
| Segmen (Rp triliun)                            | Sep 18        | Jun 19        | Sep 19                    | QoQ           | YoY           |
|--|---------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|
| <b>Perbankan Konsumer (28%)</b>                | <b>48,52</b>  | <b>51,11</b>  | <b>52,64</b>              | <b>3,0%</b>   | <b>8,5%</b>   |
| ▪ KPR  | 29,14         | 31,75         | 32,82                     | 3,4%          | 12,6%         |
| ▪ Kartu Kredit                                 | 8,29          | 8,94          | 9,23                      | 3,2%          | 11,3%         |
| ▪ KPM  | 6,81          | 6,17          | 6,27                      | 1,6%          | (7,9%)        |
| ▪ Personal, Multiguna & Lainnya <sup>(1)</sup> | 4,28          | 4,25          | 4,32                      | 1,6%          | 0,9%          |
| <b>Perbankan UMKM (19%)</b>                    | <b>36,08</b>  | <b>36,88</b>  | <b>37,08</b>              | <b>0,5%</b>   | <b>2,8%</b>   |
| ▪ Kecil Menengah                               | 28,39         | 29,25         | 29,55                     | 1,0%          | 4,1%          |
| ▪ Micro Linkage & Lainnya                      | 7,69          | 7,63          | 7,53                      | (1,3%)        | (2,1%)        |
| <b>Perbankan Komersial (16%)</b>               | <b>32,10</b>  | <b>31,15</b>  | <b>30,39</b>              | <b>(2,4%)</b> | <b>(5,3%)</b> |
| <b>Perbankan Korporasi (37%)</b>               | <b>66,10</b>  | <b>71,40</b>  | <b>71,56</b>              | <b>0,2%</b>   | <b>8,3%</b>   |
| <b>Jumlah (100%)</b>                           | <b>182,80</b> | <b>190,54</b> | <b>191,67</b>             | <b>0,6%</b>   | <b>4,9%</b>   |
| <b>Industri</b>                                | <b>5.120</b>  | <b>5.468</b>  | <b>5.465 <sup>^</sup></b> | <b>(0,1%)</b> | <b>6,7%</b>   |

<sup>(1)</sup> lainnya termasuk Pinjaman Karyawan & CLB dan Kredit Pensiun

Sumber data Industri: Statistik Perbankan Indonesia

<sup>^</sup>Data per Agustus 2019

# Kredit Konsumer berdasarkan Produk

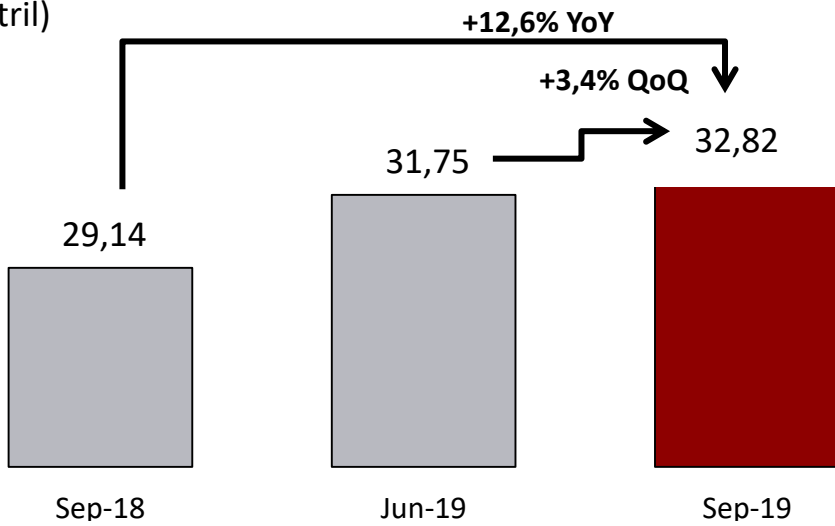


| Pertumbuhan (Komposisi)                              | QoQ         | YoY         |
|--|-------------|-------------|
| <b>Total</b>   | <b>3,0%</b> | <b>8,5%</b> |
| ■ Personal, Kredit Pensiun, Multiguna & Lainnya (8%) | 1,6%        | 0,9%        |
| ■ KPM (12%)  | 1,6%        | (7,9%)      |
| ■ Kartu Kredit (18%)                                 | 3,2%        | 11,3%       |
| ■ KPR (62%)  | 3,4%        | 12,6%       |

# Kredit Pemilikan Rumah (KPR)

## Total Kredit

(Rp tril)

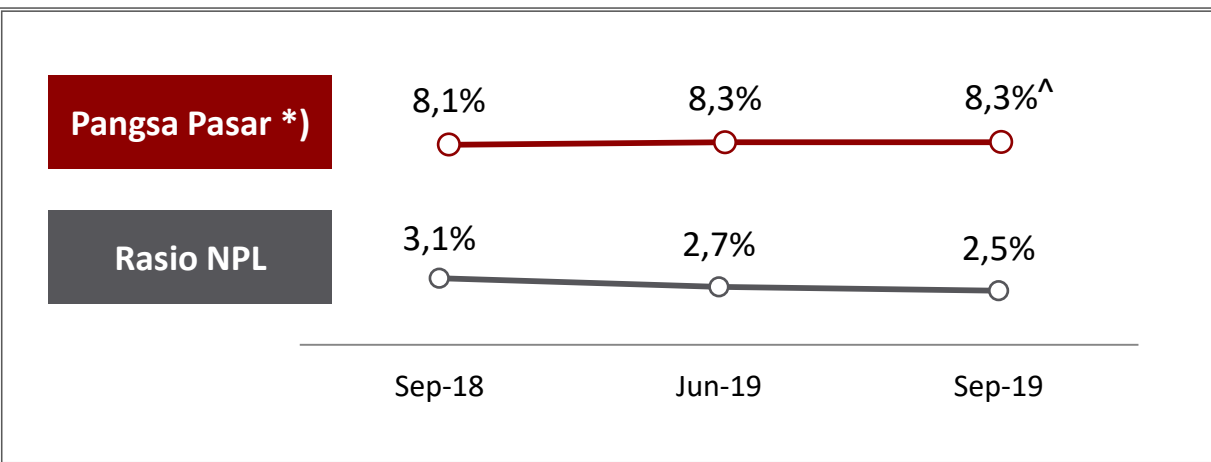


**KPR XTRA**  
*Xtra Spesial!!*  
 untuk Anda  
**6,5%**  
 FIXED 3 TAHUN  
 HINGGA 30 NOV 2019

UNTUK PEMBELIAN PROPERTI DI DEVELOPER REKANAN CIMB NIAGA

CIMB NIAGA  
 CIMB NIAGA syariah

14041 www.cimbniaga.co.id

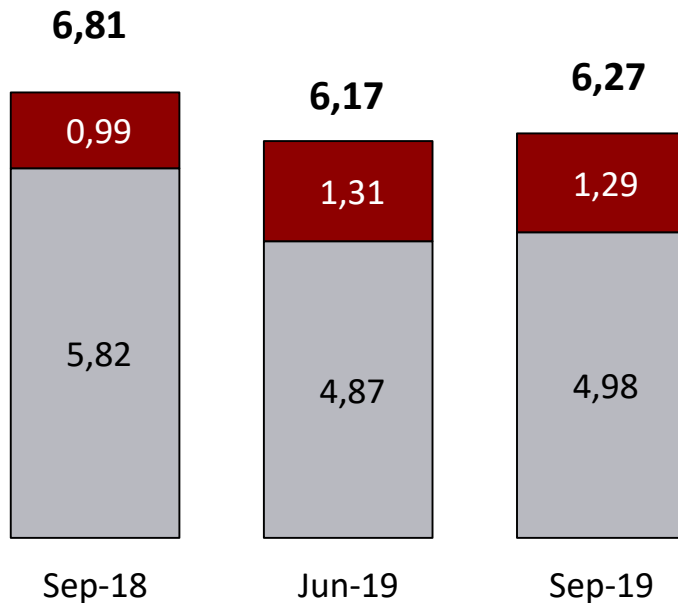
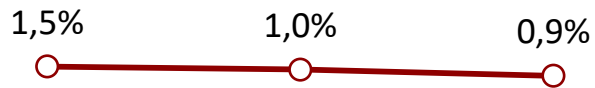


\*) Sumber: Bank Indonesia – Statistik Ekonomi dan Keuangan Indonesia (SEKI) diluar BTN bersubsidi  
 ^ SEKI Agustus 2019; BTN per Juni 2019



# Kredit Pemilikan Mobil (KPM) - Konsolidasi

| Total Kredit |
|--------------|
| (Rp tril)    |



—○— Rasio NPL

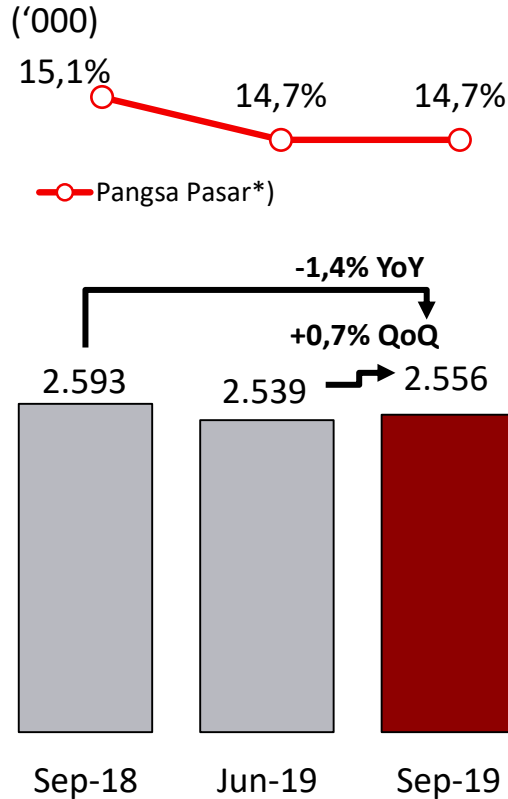
| Pertumbuhan                  | QoQ    | YoY     |
|------------------------------|--------|---------|
| <b>Total</b>                 | 1,6%   | (7,9%)  |
| ■ Indirect Auto Loans        | (1,5%) | 30,3%   |
| ■ CIMB NIAGA auto finance *) | 2,25%  | (14,4%) |



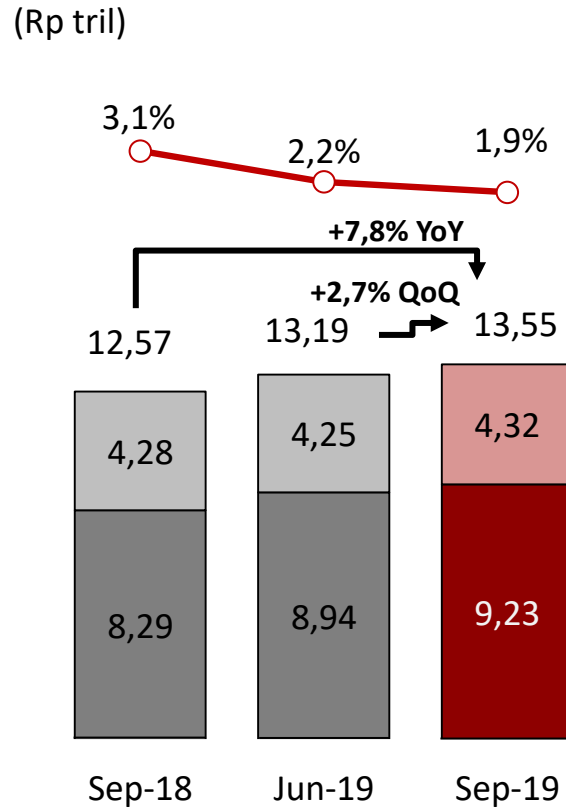
\*)CNAF: Termasuk KPM Langsung dan pembiayaan bersama dengan CNAF

# Kredit Tanpa Jaminan

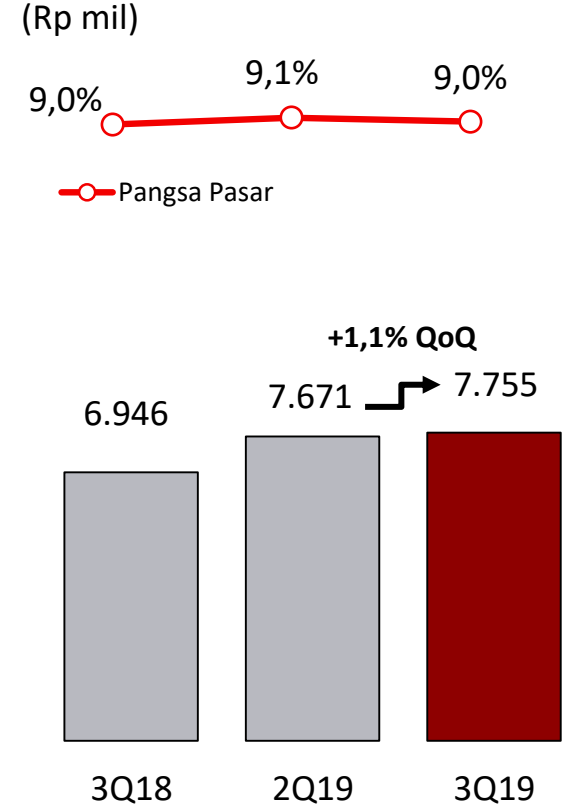
## Jumlah Kartu Kredit



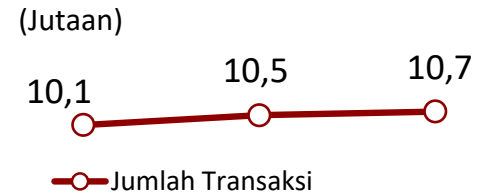
## Total Kredit



## Volume Kartu Kredit



- Personal, Kredit Pensiun, Multiguna & Lainnya
- Kartu Kredit
- NPL - Kredit Tanpa Jaminan

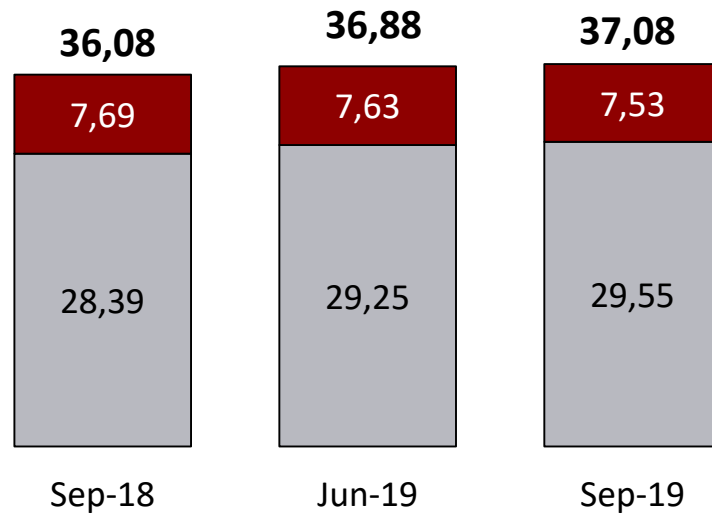


\*) Berdasarkan data Pangsa pasar Bank Pemilik Kartu (Sumber: APMK - Bank Indonesia)

# Perbankan UMKM

## Total Kredit

(Rp tril)



| Pertumbuhan               | QoQ         | YoY         |
|---------------------------|-------------|-------------|
| <b>Total</b>              | <b>0,5%</b> | <b>2,8%</b> |
| ■ Micro Linkage & Lainnya | (1,3%)      | (2,1%)      |
| □ Kecil Menengah          | 1,0%        | 4,1%        |

**BizChannel@CIMB**

### A tailor-made solution for your business growth

BizChannel@CIMB provides a range of products and services to suit your business and serve your financial needs.

- User customization
- Complete cash management module for your convenience in banking
- Real-time competitive exchange rate

**FORWARD** Your Business Access

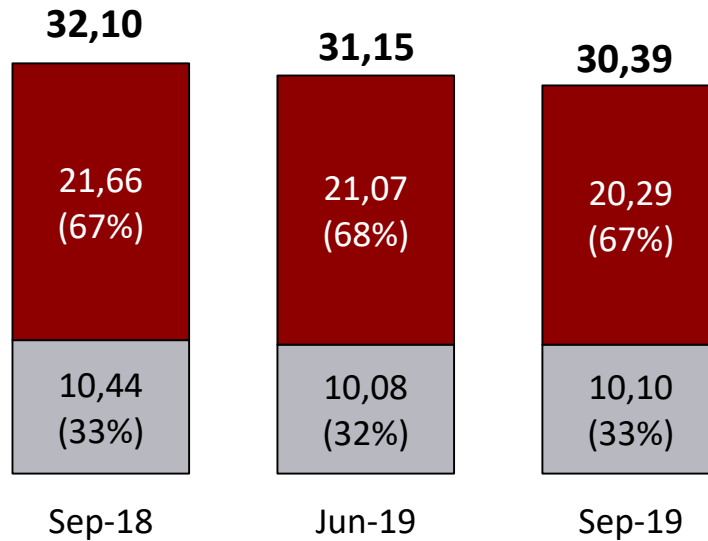
**CIMB NIAGA**  
**CIMB NIAGA Syariah**

PT Bank CIMB Niaga Tbk terdaftar dan diawasi oleh Otoritas Jasa Keuangan  
www.cimbniaga.com | CIMB Niaga | CIMB Niaga | Phone Banking 1403

# Perbankan Komersial

## Total Kredit (Komposisi)

(Rp tril)



| Pertumbuhan   | QoQ           | YoY           |
|---------------|---------------|---------------|
| <b>Total</b>  | <b>(2,4%)</b> | <b>(5,3%)</b> |
| ■ Modal Kerja | (3,7%)        | (6,3%)        |
| □ Investasi   | 0,2%          | (3,3%)        |

**BizChannel@CIMB**

Internet banking korporasi untuk layanan *trade finance*, *cash management* dan *valuta asing*

- Pembayaran pajak secara on-line.
- Digunakan untuk pembukaan L/C (Letter of Credit) atau Bank Guarantee.
- Kemampuan remote approval.
- Proses approval transaksi yang beragam dengan Authorization Matrix.

Info lebih lanjut:  
[www.cimbniaga.com](http://www.cimbniaga.com) | Phone Banking 14043 | [f](#) CIMB Indonesia

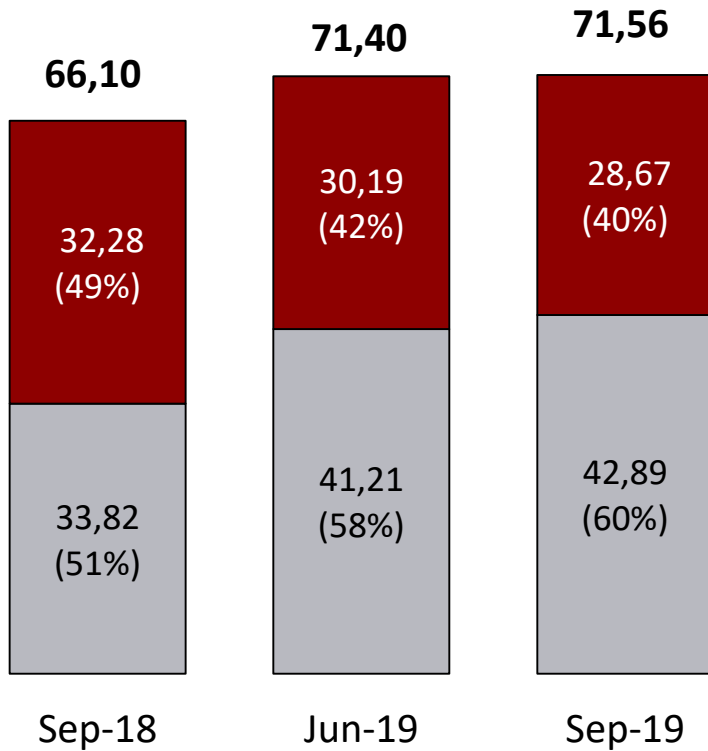
REGIONAL OFFICES: SINGAPORE THAILAND

**CIMB NIAGA** syariah **CIMB NIAGA**

# Perbankan Korporasi

## Total Kredit (Komposisi)

(Rp tril)



## Pertumbuhan

QoQ

YoY

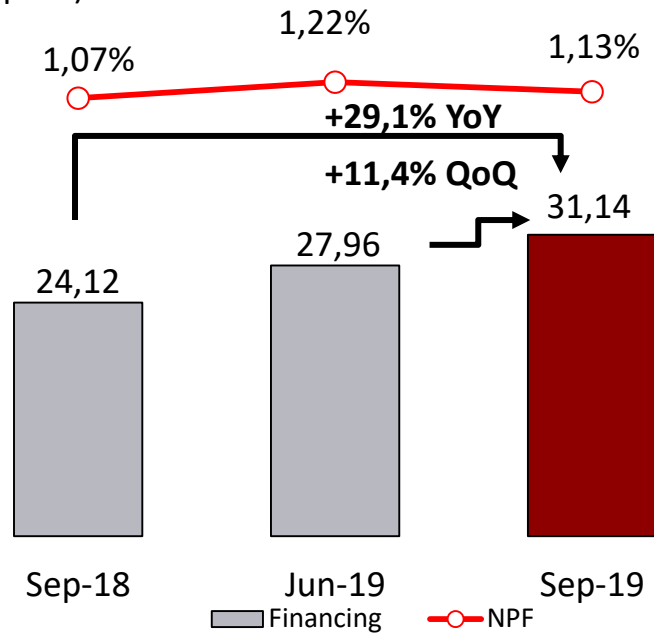
|               | QoQ         | YoY         |
|---------------|-------------|-------------|
| <b>Total</b>  | <b>0,2%</b> | <b>8,3%</b> |
| ■ Modal Kerja | (5,0%)      | (11,2%)     |
| □ Investasi   | 4,1%        | 26,8%       |



# Perbankan Syariah

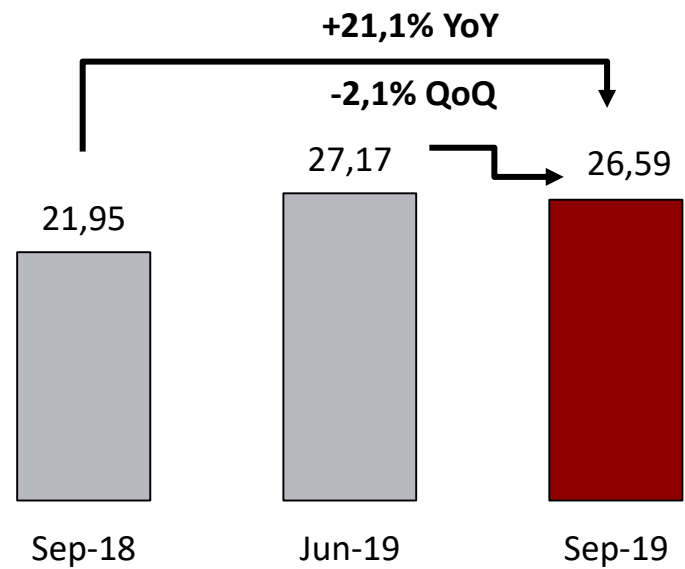
## Total Pembiayaan

(Rp tril)



## Total Simpanan

(Rp tril)



PKR IB FLEXI

## Pembiayaan rumah syariah

- DP lebih rendah
- Cicilan Ringan
- Masa pinjaman hingga 20 tahun



PT Bank CIMB Niaga Tbk terdaftar dan diawasi oleh Otoritas Jasa Keuangan

|          |  |    |
|----------|--|----|
|          | Sekilas CIMB Niaga                         | 3  |
|          | Strategi Usaha                             | 11 |
|          | Kinerja Usaha                              | 18 |
| <b>4</b> | Struktur dan Indikasi Jadwal <sup>*)</sup> | 32 |
|          | Pertimbangan Investasi <sup>*)</sup>       | 34 |

*\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)*

**[Informasi struktur dan indikasi jadwal  
menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa  
Keuangan/OJK]**



|   |    |
|---|----|
| Sekilas CIMB Niaga                            | 3  |
| Strategi Usaha                                | 11 |
| Kinerja Usaha                                 | 18 |
| Struktur dan Indikasi Jadwal <sup>*)</sup>    | 32 |
| <b>5</b> Pertimbangan Investasi <sup>*)</sup> | 34 |

*\*) Menunggu persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK)*

**[Informasi pertimbangan investasi  
menunggu persetujuan dari Otoritas  
Jasa Keuangan/OJK]**

# Terima Kasih

This Presentation is not intended to form the basis of any investment decision with respect to PT Bank CIMB Niaga Tbk (“CIMB Niaga” or the “Company”), Neither this Presentation nor anything contained herein shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract or commitment whatsoever, This Presentation is based solely upon information, estimates and projections (the “Information”) of the Company, No representation or warranty, express or implied, is or will be made by the Company in relation to, and no responsibility or liability is or will be accepted by the Company as to the accuracy or completeness of, the Information or any other written or oral information made available, and any liability therefore is hereby expressly disclaimed, The Company does not make any representation or warranty with respect to the accuracy or completeness of the assumptions involved in producing this Presentation, The Company does not assume any responsibility for the independent verification of the financial and other information contained in the assumptions, which are subject to business, economic and competitive uncertainties and contingencies, Accordingly, no assurance can be given that any projections contained in the Information, this Presentation or underlying the assumptions will be realized, Any variation between such projections and actual results may be material, This Presentation is necessarily based upon financial, economic, market and other conditions as they exist and can be evaluated on the date hereof, This Presentation and its contents are strictly confidential and must not be copied, reproduced, distributed, summarized, disclosed, referred to or passed to others at any time without the prior written consent of the Company, *In addition, organization changes over time often involved changes in the classifications across CIMB Niaga’s current business segments which include consumer/retail, business and corporate,*